

Líneas de investigación

v. 2025¹

Hay dos fines principales para la investigación académica: contribuir al desarrollo de las disciplinas y contribuir al bienestar. Estas deben ser relevantes para personas docentes-investigadoras, como también para personas estudiantes que están en proceso de formular sus propuestas de Trabajo Final de Graduación. Según el Reglamento de la Investigación en la Universidad de Costa Rica, las líneas de investigación específicas son:

- i. orientaciones estratégicas de ámbitos de investigación establecidas por las unidades académicas (...)
- ii. que guardan concordancia con las políticas institucionales (...). (*art. 4 inciso l*)

Se observa de lo anterior, que la Universidad establece un rol orientador o de guía para las líneas de investigación, estableciendo los ámbitos en los cuales se debería desarrollar la investigación de la Escuela. Para la formulación de las líneas de investigación se debe tomar como referencia principal los ejes de formación de los planes de estudio de ambas carreras y sus énfasis, dado que es aquí donde se realizan los esfuerzos por mantener actualizado lo que debe cubrir el estudio en el Escuela. Las líneas de investigación están conformadas por tres elementos: eje de investigación, líneas de investigación y temáticas. A continuación, la Tabla 1 describe cada uno de los elementos.

Tabla 1. Elementos que conforman las líneas de investigación

Ejes de investigación	Los ejes de investigación corresponden a las líneas de formación que orientan cada uno de los planes de estudio de la Carrera de Administración Pública y sus énfasis; así como los de la Carrera de Administración Aduanera y Comercio Exterior y sus énfasis.
Líneas de investigación	Son orientaciones estratégicas basadas en los planes de estudio, que también reflejan líneas activas de investigación. Conforman una amplia oferta académica, son de actualidad y se articulan con el contexto académico y social.
Temáticas	Ideas de temas para investigar derivadas de las agendas de investigación a nivel nacional e internacional, situaciones coyunturales y temas estratégicos identificados por la EAP.

Fuente: Sariego-Kluge, Wong Chan y Pallavicini (2021)

Las sugerencias de temáticas surgen de los aportes brindados por los miembros de la Comisión de Investigación; artículos científicos publicados en revistas de interés para las disciplinas; como también insumos de entidades de renombre en su estudio, como lo son el Estado de la Nación, el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, la Red Internacional de Universidades de Aduanas, la Organización Mundial de Aduanas, la Organización Mundial del Comercio; la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, Banco Interamericano para el Desarrollo, Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), entre otras.

Los ejes y líneas de investigación se deberán actualizar con cada cambio en los planes de estudios. Con respecto a las temáticas de investigación, se sugiere actualizarlas con una frecuencia anual o bi-anual según el contexto, situaciones coyunturales y temas estratégicos identificados por la Escuela. Dada la revisión de los planes de estudio que se encuentra en proceso este año 2025, se deberá revisar las líneas de investigación en el año 2026, una vez que estén aprobados los nuevos planes. Por lo tanto, en esta actualización, lo que cambia son las temáticas sugeridas para investigar. Las temáticas con asterisco (*) indican la sugerencia de que podrían ser desarrolladas por personas de ambas carreras de la Escuela.

¹ Documento actualizado por la Comisión de Investigación, conformada por: Dr. Orlando Hernández, Dr. Gastón Arce, M.Sc. Eduardo Bravo, M.Sc. Carlos Marín y coordinada por Dra. Laura Sariego.

Tabla 2. Ejes y líneas de investigación - Administración Aduanera y Comercio Exterior

Administración Aduanera y Comercio Exterior	
Eje	Línea de investigación
I. Aduanas	a) Modernización de procedimientos aduaneros
	b) Tecnologías disruptivas en aduanas
	c) Gestión coordinada de fronteras
	d) Gestión de riesgo
	e) Defraudación aduanera
	f) Comercio ilícito
	g) Comercio Electrónico
	h) Ética e Integridad
II. Comercio Internacional	i) Acuerdos multilaterales y plurilaterales
	j) Acuerdos comerciales regionales
	k) Acuerdos de inversión
	l) Comercio de servicios
	m) Cadenas globales de valor
	n) Negocios internacionales
III. Logística y cadena de abastecimiento	o) Cadenas de abastecimiento verde
	p) <i>E-commerce</i>
	q) Indicadores de gestión de la cadena de suministro
	r) Cadena de abastecimiento resiliente
	s) Seguridad en la cadena de suministro
	t) Tecnología en la cadena de suministro

Fuente: Sariego-Kluge, Wong Chan y Pallavicini (2021)

Tabla 3. Ejes y líneas de investigación – Administración Pública

Administración Pública	
Eje	Línea de investigación
I. Eje gestión pública	a) Probidad, transparencia y rendición de cuentas
	b) Modernización de la administración pública
	c) Desarrollo e innovación de servicios públicos
II. Eje gestión del desarrollo	d) Economía social y cogestión del bienestar
	e) Gestión territorial
III. Eje banca y finanzas públicas	f) Gestión de las finanzas públicas
	g) Gestión bancaria
IV. Eje de estado y gobierno	h) Políticas públicas
	i) Relación Estado y gobierno

Fuente: Sariego-Kluge, Wong Chan y Pallavicini (2021)

**Tabla 4. Ejes, líneas de investigación y temáticas de estudio sugeridas
Administración Aduanera y Comercio Exterior**

Eje	Línea de investigación	Temáticas
I. Aduanas	a) Modernización de procedimientos aduaneros	<ul style="list-style-type: none"> • Tendencias actuales de los procedimientos aduaneros para el control y facilitación del comercio • Relación entre los procedimientos de control y los procedimientos de facilitación aduaneros • Implicaciones de la automatización de procedimientos aduaneros • Retos en la implementación de nuevos procedimientos aduaneros • Consecuencias de las propuestas de reforma legal en la Asamblea Legislativa a los procedimientos aduaneros y el comercio en general • Convenio de Kyoto revisado y la incorporación de Costa Rica • Implementación de Sistemas de información aduaneros para la automatización de procedimientos. • Desafíos en la clasificación arancelaria de productos de alta tecnología. • Evaluación de la aplicación de los criterios y notas legales del Sistema Armonizado por parte del Servicio Nacional de Aduanas para garantizar la seguridad jurídica. • Estudio sobre los cambios de criterio en materia de valoración aduanera en la última década. • Cómo influyen las sentencias del Tribunal Fiscal Administrativo en las normativas y procedimientos del Servicio Nacional de Aduanas. • Evaluación de cómo la modernización de la normativa del CAUCA y RECAUCA podría reducir los costos y tiempos en el comercio intrarregional. • Principales demandas y propuestas de los operadores económicos para la actualización del Código Aduanero Uniforme Centroamericano y su reglamento.
	b) Tecnologías disruptivas en aduanas	<ul style="list-style-type: none"> • Tendencias actuales en el uso de tecnologías disruptivas por parte de la administración aduanera y las aduanas, incluyendo la inteligencia artificial.

		<ul style="list-style-type: none"> • Implicaciones de tecnologías disruptivas en el quehacer aduanero, incluyendo la inteligencia artificial. • Retos para la aduana en implementación y asimilación de tecnologías disruptivas, incluyendo la inteligencia artificial. • La evolución de tecnologías disruptivas para el quehacer aduanero, incluyendo la inteligencia artificial. • Uso de tecnologías como blockchain para garantizar la trazabilidad y veracidad del valor de transacción en la cadena de suministro internacional. • Viabilidad de implementar sistemas de certificación de origen digital o blockchain para mejorar la trazabilidad y la seguridad en la cadena de suministro. • Desarrollo y validación de herramientas basadas en inteligencia artificial como asistente para la clasificación arancelaria de mercancías complejas.
	c) Gestión coordinada de fronteras	<ul style="list-style-type: none"> • Nuevos modelos de gestión coordinada de fronteras nacionales e internacionales • Uso de la tecnología para la gestión coordinada de fronteras • Retos en la implementación de la gestión coordinada de fronteras • Relación entre la implementación del modelo de gestión coordinada de fronteras y la facilitación del comercio • Implementación del modelo de gestión coordinada de fronteras a nivel internacional para el transporte aéreo y marítimo • Beneficios e impacto de la gestión coordinada en fronteras. • Relación con pares centroamericanos en la gestión coordinada en fronteras, incluyendo aduanas yuxtapuestas con respecto al control en fronteras (incluyendo contrabando e implementación de controles inteligentes y tecnologías láser, gama, x, entre otras), delincuencia organizada, uso de DUCAs.
	d) Gestión de riesgo	<ul style="list-style-type: none"> • Tendencias actuales en la gestión de riesgo aduanero para el control y facilitación del comercio • Uso de tecnologías para la gestión de riesgo

		<ul style="list-style-type: none"> • Métodos para obtener información confiable y completa para una mejor gestión de riesgo • Métodos que mejoran el perfilamiento de operadores económicos • Relación entre la figura del operador económico autorizado y la gestión de riesgo aduanero • Necesidad de aplicar gestión de riesgo para procedimientos de control en frontera, incluyendo procedimientos cuarentenarios • Resultados, avances, impacto o problemáticas de los acuerdos de reconocimiento mutuo. • Evaluación del sistema de riesgo de la aduana costarricense para la detección de la subvaloración como fraude aduanero • El rol del <i>machine learning</i> y la inteligencia artificial en la optimización de los modelos de perfilamiento de riesgo para el control del valor.
	<p>e) Defraudación aduanera</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Métodos para desincentivar la defraudación por parte de los operadores económicos • Evolución del concepto de defraudación aduanera con la introducción de nuevos modelos comerciales • Rol de la tecnología en la reducción de la defraudación. • Consecuencias de las propuestas de reforma legal en la Asamblea Legislativa a la defraudación aduanera. • Mejoras prácticas internacionales para combatir la defraudación aduanera, propuestas para combatir la defraudación aduanera • Análisis de los métodos de valoración del Acuerdo de la OMC y su correcta aplicación. • Metodología para el tratamiento de cánones, regalías y royalties como ajustes al valor. • Estudio de casos especiales de valoración: transacciones entre partes vinculadas, mercancías usadas, donaciones, etc. • Cuantificación de la evasión fiscal generada por la subvaloración deliberada en sectores de alto riesgo • Aplicación de las normas de valoración en regímenes de entrega rápida y comercio electrónico. • Análisis de la eficacia de los controles posteriores al despacho como herramienta para combatir el fraude y recuperar ingresos tributarios.

		<ul style="list-style-type: none"> • Efectividad de los valores criterio internos frente al uso de fuentes de datos comerciales abiertas para la fiscalización del valor. • Modelos estadísticos para predecir la probabilidad de subvaloración.
	f) Comercio ilícito	<ul style="list-style-type: none"> • Métodos para desincentivar el contrabando aduanero • Rol de la tecnología en la reducción del contrabando aduanero • Tendencias del comercio ilícito y las buenas prácticas internacionales para atender los nuevos modus operandi. • Rol de la aduana para asegurar un comercio seguro y reducir el comercio ilícito • La coordinación internacional y nacional y su relación con la lucha contra el comercio ilícito • Reformas legales necesarias para el combate de comercio ilícito. • Consecuencias de las propuestas de reforma legal en la Asamblea Legislativa al contrabando.
	g) Comercio Electrónico	<ul style="list-style-type: none"> • Métodos que ayudan a las aduanas a hacerle frente al incremento del comercio electrónico • Buenas prácticas para reducir el fraude de valoración para las mercancías sujetas a comercio electrónico • Gestión de riesgo aduanero adaptado al comercio electrónico • Retos para la clasificación merceológica de las mercancías por parte de operadores económicos • Uso y retos de la inteligencia artificial en procesos de clasificación merceológica.
	h) Ética e Integridad	<ul style="list-style-type: none"> • Sistemas de control a lo interno de la aduana para combatir la corrupción de funcionarios públicos • Mejores prácticas internacionales para combatir la corrupción • Sistemas de monitoreo de las actividades de los funcionarios para prevenir la corrupción • Uso y retos de la inteligencia artificial para combatir la corrupción. • Análisis de las sentencias del TAN relativas a la aplicación de sanciones y el principio de tipicidad.
II. Comercio Internacional	i) Acuerdos multilaterales y plurilaterales	<ul style="list-style-type: none"> • Consecuencias para el comercio mundial de la falta de consenso dentro de la Organización Mundial del Comercio • Resurgimiento de acuerdos plurilaterales y la fragmentación del comercio mundial



		<ul style="list-style-type: none"> • La relación entre la implementación de acuerdos multilaterales y la inversión extranjera directa • Relación entre nuevos acuerdos plurilaterales que implementa el país y el sistema aduanero nacional o el sistema de comercio exterior e inversión de Costa Rica • Adaptación del arancel nacional a las nuevas enmiendas de la OMA y sus consecuencias para los sectores productivos. • Cómo las resoluciones de clasificación emitidas por la OMA influyen en la resolución de disputas a nivel nacional. • Grado de aplicación y obligatoriedad de las decisiones de la Organización Mundial de Aduanas en el sistema legal costarricense.
	<p>j) Acuerdos comerciales regionales</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Principales factores que disuaden a los operadores económicos en la utilización de acuerdos comerciales regionales • Tendencias en proceso de negociación de los nuevos acuerdos comerciales regionales • Cómo la estructura del arancel aduanero nacional ha fomentado o limitado el desarrollo de un sector industrial específico (ej. agrícola, metalmecánico). • Distorsiones económicas causadas por diferencias en las tasas arancelarias para insumos y productos terminados dentro de una misma cadena productiva. • Uso del arancel aduanero como instrumento para incentivar la importación de tecnologías limpias y desincentivar productos con alto impacto ambiental. • Estudio sobre las brechas y oportunidades de los sistemas aduaneros del SICA (Sistema de la Integración Centroamericana) para una futura plataforma regional. • Análisis de los desafíos técnicos, legales y políticos para la implementación de un sistema de información aduanero unificado o interoperable en el Istmo Centroamericano. • Avances y desafíos en la modernización del Mercado Común Centroamericano para adaptarse a las nuevas dinámicas del comercio global. • Grado de cumplimiento de los acuerdos de integración económica centroamericana por parte de los países miembros y su impacto en el comercio regional.

		<ul style="list-style-type: none"> • Cuellos de botella y las oportunidades de mejora en el sistema de tránsito aduanero centroamericano. • Cómo los criterios de origen específicos (ej. en el sector textil o agrícola) afectan la utilización de los tratados de libre comercio por parte de las PYMES. • Diferencias en los criterios de origen entre el acuerdos de libre comercio y sus implicaciones para la diversificación de exportaciones de Costa Rica.
	k) Acuerdos de inversión	<ul style="list-style-type: none"> • La relación entre la implementación de un acuerdo comercial regional y la inversión extranjera directa • Relación entre la negociación de acuerdos de inversión en la estrategia para atraer inversión extranjera directa • Principales aspectos negociados en un acuerdo de inversión que influyen en la atracción de inversión extranjera directa
	l) Comercio de servicios	<ul style="list-style-type: none"> • Apertura comercial de servicios prestados tradicionalmente por el gobierno • Mecanismos para avanzar en la negociación de acceso a mercado de servicios • Factores críticos para la apertura comercial de servicios • Retos para la exportación de servicios
	m) Cadenas globales de valor	<ul style="list-style-type: none"> • Consecuencias de las regulaciones negociadas en el marco de los acuerdos comerciales regionales en las cadenas globales de valor • Consecuencias económicas para Costa Rica por su participación en las cadenas globales de valor • Factores críticos u obstáculos para insertarse exitosamente en las cadenas globales de valor • Cadenas globales de valor y la bioeconomía • *Análisis del derrame económico (spillover) y la generación de encadenamientos productivos de la actividad portuaria en las zonas de influencia de Limón y Caldera. • *Los puertos como catalizadores del desarrollo económico territorial: un estudio de caso sobre la articulación entre la estrategia portuaria y los planes de desarrollo regional. • *Evaluación del impacto socioeconómico (empleo, desarrollo urbano, servicios) de la modernización portuaria en las comunidades aledañas a los principales puertos del país.

Teléfono: 2511-5660 • <https://eap.ucr.ac.cr/> • administracion publica@ucr.ac.cr



	<p>n) Negocios internacionales</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ventajas de la denominación de origen para la exportación • Análisis de los principales motivos de litigio en materia de clasificación arancelaria en Costa Rica y las líneas jurisprudenciales de los tribunales aduaneros. • Impacto de resoluciones del Tribunal Aduanero Nacional en la predictibilidad de las operaciones de comercio exterior. • Determinar el impacto del TAN en la administración de justicia a través de la evaluación de los tiempos de respuesta del TAN y su carga procesal como factores de eficiencia. • Análisis de los conflictos de competencia y criterios de diferenciación entre el TAN y el Tribunal Fiscal Administrativo (TFA) en materia aduanera. • Estudio de las resoluciones del TFA frente a las del TAN en casos idénticos o similares de clasificación arancelaria. • Tendencias sobre aplicación de principios de razonabilidad y proporcionalidad en la imposición de multas aduaneras del TFA. • Identificación de factores de éxito y obstáculos en procesos de internacionalización de empresas costarricenses en mercados no tradicionales. • Evaluación del retorno de inversión (ROI) y las ventajas competitivas para las empresas certificadas como OEA en Costa Rica. • Cómo una gestión proactiva de los procesos aduaneros por parte de las aduanas influye en la eficiencia y el desarrollo de la competitividad de las empresas exportadoras (PYMES). • Evaluación de los procedimientos y plazos de la autoridad aduanera en la verificación de origen y su impacto en la seguridad jurídica del exportador/importador. • Aplicación de los Incoterms por las PYMES exportadoras de Costa Rica y su impacto en la distribución de costos y riesgos. • Análisis de disputas contractuales de compra-venta en el comercio internacional y las lecciones aprendidas para el sector agroexportador costarricense.
<p>III. Logística y cadena de abastecimiento</p>	<p>o) Cadenas de abastecimiento verde</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Efectos de la implementación de cadenas de suministros verdes en los indicadores de desempeño de la cadena suministro

		<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de cadenas de suministros verdes en países en desarrollo • Principales factores que impulsan a una compañía desarrollar una cadena de suministro verde • La relación entre la implementación de una cadena abastecimiento verde y la venta de los productos • Implicaciones ambientales en las comunidades y ecosistemas a lo largo de alguna de las propuestas de corredor logístico.
	p) <i>E-commerce</i>	<ul style="list-style-type: none"> • La relación del comercio electrónico y los cambios en las estrategias de cadena de abastecimiento • La influencia de la tecnología en el desarrollo de las cadenas de suministro de <i>e-commerce</i> (B2C) • Relación entre la estructura de los costos de la cadena abastecimiento y el incremento comercio electrónico
	q) Indicadores de gestión de la cadena de suministro	<ul style="list-style-type: none"> • Vínculo entre el modelo SCORM y los indicadores de eficiencia de las aduanas • Tendencias en el desarrollo de los indicadores de gestión en la cadena de suministro. • Cómo el estado de los corredores logísticos y la infraestructura fronteriza afecta la competitividad del comercio en la región. • *Cómo la implementación de un corredor logístico puede potenciar la competitividad y el desarrollo económico en las regiones periféricas de Costa Rica. • Rol de los centros logísticos como nodos para la inserción de productores locales en cadenas de valor nacionales y globales. • Evaluación de las ventajas competitivas y los desafíos del país para atraer inversión extranjera directa derivada de la relocalización de cadenas de suministro (ante el <i>nearshoring</i>). • Afectación para Costa Rica de los procesos de <i>reshoring</i> (el retorno de la producción o servicios en industrias clave, ej. dispositivos médicos, tecnología). • *Análisis comparativo del desarrollo de infraestructura y su impacto en la capacidad operativa de los puertos de la costa Pacífica vs. la costa Atlántica. • Estudio prospectivo sobre las necesidades de infraestructura para satisfacer la demanda portuaria futura y los retos del <i>nearshoring</i>.

	<p>r) Cadena de abastecimiento resiliente</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de un modelo de suministro resiliente a riesgos sanitarios • *Modelos de gobernanza de las mesas de desarrollo territorial para la planificación y ejecución de proyectos de infraestructura logística • *Análisis de los actores clave y el uso de "mapas de riqueza" como herramientas estratégicas para la formulación de planes de desarrollo territorial orientados a la logística. • *Coherencia y articulación entre los planes de desarrollo territorial a nivel local/regional y las estrategias logísticas nacionales. • Modelos de negocio y la infraestructura necesaria (ej. Mall Logístico) para que una zona franca se convierta en un hub logístico regional. • Necesidades de infraestructura y servicios logísticos para potenciar la exportación de productos perecederos desde Costa Rica. • Cómo las técnicas de cubicaje y manejo de carga pueden reducir los costos logísticos en la importación de mercancías. • Potencial de Costa Rica para posicionarse como un hub logístico estratégico para la distribución de mercancías.
	<p>s) Seguridad en la cadena de suministro</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Seguridad en la cadena de suministro de bienes de alto valor, por ejemplo, medicamentos, mediante la implementación del <i>blockchain</i> • Estudio comparativo de competitividad de las propuestas logísticas como el Canal Seco de Costa Rica, o el Canal Seco Interoceánico entre Moín y Golfito, frente a otras rutas logísticas como el Canal de Panamá o el Corredor de Tehuantepec.
	<p>t) Tecnología en la cadena de suministro</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Regulaciones gubernamentales, como el <i>track and trace</i>, que han reformado la tecnología que las empresas utilizan para rastrear su cadena de abastecimiento • *Tren eléctrico de carga como componente de corredores logísticos y catalizador para el desarrollo económico de las regiones (ej. región Huetar Caribe).

Fuente: Sariego-Kluge, Wong Chan y Pallavicini (2021)

**Tabla 5. Ejes, líneas de investigación y temáticas de estudio sugeridas
Administración Pública**

Eje	Línea de investigación	Temáticas
I. Eje gestión pública	a) Probidad, transparencia y rendición de cuentas	<ul style="list-style-type: none"> • Mecanismos de rendición de cuentas en los sistemas democráticos contemporáneos • Relación entre los mecanismos de rendición de cuentas y la manera en que los actores públicos operan • Aportes de la rendición de cuentas a la mejora del desempeño de la Administración Pública • Novedades sobre la gobernanza corporativa de empresas propiedad del Estado • Ética en la función pública y en el servicio público • Promoción del valor público en las organizaciones estatales • Monitoreo y evaluación de la gestión pública • Funcionamiento de los órganos de control externo de la administración pública costarricense • Mecanismos de rendición de cuentas a municipalidades y su efectividad para el control ciudadano del gasto público local. • Implementación de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP) en la transparencia de la gestión financiera de los gobiernos locales. • Efectividad de las políticas de transparencia y gobierno abierto en la lucha contra la corrupción en el sector público costarricense. • Laboratorios de datos abiertos como mecanismo para fortalecer la rendición de cuentas y el monitoreo ciudadano de la gestión pública. • Articulación interinstitucional para la gestión del riesgo ante desastres a nivel local y su vinculación con los planes reguladores municipales. • Funcionamiento de las redes de investigación en agua potable y saneamiento y su contribución a la seguridad hídrica en las comunidades.
	b) Modernización de la administración pública	<ul style="list-style-type: none"> • Avances en materia de gobierno digital y de gobierno abierto • Mejora regulatoria en Costa Rica • Mecanismos de participación ciudadana en la gestión pública • Relación entre acuerdos supranacionales, el cambio institucional, y la modernización de la administración pública. • Funcionamiento de las alianzas público-privadas

Teléfono: 2511-5660 • <https://eap.ucr.ac.cr/> • administracion.publica@ucr.ac.cr



		<ul style="list-style-type: none">• Innovaciones en compras públicas y cadenas de suministro• Innovaciones en la gestión del talento humano en el servicio público incluyendo el desarrollo de capacidades y competencias• Descentralización y relaciones intergubernamentales• La coordinación interinstitucional y políticas públicas transversales• Control y administración del riesgo en la gestión pública• Monitoreo y evaluación de la gestión gubernamental• Gestión de la calidad en organizaciones estatales• Avances en la implementación de la gestión de resultados• Planificación y desarrollo• Efectividad de las plataformas de interoperabilidad del Estado (ej. SINIRUBE) para la articulación de políticas sociales.• Impacto de la estrategia de gobierno digital en la simplificación de trámites y la reducción de la brecha de acceso.• Aplicación de la inteligencia artificial y la ciencia de datos para la mejora regulatoria y la toma de decisiones.• Capacidades institucionales para la gestión de la ciberseguridad y la protección de datos.• Modelos de participación ciudadana a nivel municipal y su influencia real en la toma de decisiones.• Alianzas público-privadas como mecanismo para el desarrollo de infraestructura y servicios.• Desarrollo de competencias y habilidades de liderazgo en la alta dirección pública• Estrategias para la gestión del cambio organizacional y la promoción de una cultura de innovación.• Evaluación del impacto de la Ley Marco de Empleo Público en la atracción y retención de talento calificado en el servicio civil costarricense• *Cambio institucional y los desafíos para la modernización de la administración pública costarricense derivados del ingreso a la OCDE.• Estudio comparado de los procesos de descentralización y transferencia de competencias a los gobiernos locales entre Costa Rica y otro país, y su impacto en la prestación de servicios.
--	--	--



		<ul style="list-style-type: none"> • Impacto de los programas de gobierno digital en la modernización de la gestión municipal y su efecto en el desarrollo económico territorial. • Análisis de los avances en materia de gobierno abierto en Costa Rica, con énfasis en la implementación de las dimensiones de transparencia y participación ciudadana. • *El rol de la ciencia de datos y la minería de procesos para la optimización y mejora regulatoria en las instituciones del gobierno central. • Implementación de criterios de compras sustentables en los procesos de contratación pública del Estado costarricense. • Evaluación de los planes de continuidad de servicios esenciales en el sector de transporte público frente a emergencias. • Implementación de SICOP, limitaciones y cómo potenciarlo para hacerlo más eficiente.
	c) Desarrollo e innovación de servicios públicos	<ul style="list-style-type: none"> • Procesos de co-creación de servicios públicos entre los usuarios-ciudadanos, organizaciones estatales y organizaciones de la sociedad civil • Capacidades de innovación de los actores estatales, organizaciones de la sociedad civil y redes de actores • Metodologías para la innovación de servicios públicos • Aplicación del <i>blockchain</i> y otras tecnologías disruptivas para la innovación en la administración pública • Aplicación de tecnologías disruptivas, como blockchain, en la validación y digitalización de servicios públicos para garantizar la seguridad y eficiencia. • Laboratorios de datos abiertos como espacios de co-creación de servicios y soluciones innovadoras entre el sector público y la sociedad civil. • Aplicación de procesos con minería de procesos para identificar cuellos de botella y proponer mejoras en la gestión de trámites en instituciones
II. Eje gestión del desarrollo	d) Economía social y cogestión del bienestar	<ul style="list-style-type: none"> • Economía social y bienestar • Nuevas tendencias en la economía social • Papel de las cooperativas y otras organizaciones de la economía social • Innovación social y redes empresariales • Análisis de los avances y desafíos de la economía social costarricense en el contexto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

		<ul style="list-style-type: none"> • Modelos de innovación social impulsados por cooperativas para la solución de problemáticas locales. • Contribución del movimiento cooperativista al fortalecimiento de la gobernabilidad democrática y la participación ciudadana a nivel territorial en Costa Rica. • Modelos de gobernanza colaborativa para la transición verde justa: El rol de las cooperativas y asociaciones en la gestión de recursos hídricos y energéticos a nivel local • Impacto de las plataformas de gobierno digital en la participación ciudadana para la co-gestión de servicios de bienestar social: un análisis comparado de municipalidades • Valor público en alianzas público-privadas para el desarrollo social. • Contribución de Economía Social a la equidad en el acceso de servicios de salud en zonas rurales • Mecanismos de rendición de cuentas en redes de co-gestión del bienestar • Desarrollo de métricas de bienestar subjetivo (Buen Vivir) para la evaluación de políticas públicas co-diseñadas con comunidades indígenas.
	e) Gestión territorial	<ul style="list-style-type: none"> • Planificación y gestión del desarrollo urbano sustentable • Desastres naturales y gestión del riesgo • Funcionamiento de los mecanismos de gestión territorial • Recuperación de espacio públicos y protección de la naturaleza en medios urbanos. • Evolución de desigualdades y desequilibrios territoriales • Rol del liderazgo personal u organizacional en la configuración de dinámicas territoriales • Gobernanza en la gestión de territorios con dinámicas particulares, como las zonas costeras. • Evaluación de capacidades municipales para la gestión del riesgo de desastres, con énfasis en la planificación urbana y la inversión en infraestructura resiliente. • Fortalecimiento y modernización de la gestión municipal a través de diagnósticos organizativos administrativos y planes de mejora continua. • Papel de los presupuestos participativos digitales en la reducción de las desigualdades territoriales
III. Eje banca y finanzas públicas	f) Gestión de las finanzas públicas	<ul style="list-style-type: none"> • Modernización de la gestión tributaria • Gestión fiscal para el desarrollo local

Teléfono: 2511-5660 • <https://eap.ucr.ac.cr/> • administracion publica@ucr.ac.cr



		<ul style="list-style-type: none"> • Innovaciones en la formulación, gestión, monitoreo y evaluación del presupuesto público • Gestión de programas y proyectos de inversión • Transparencia presupuestaria • El ciclo de vida de los proyectos de inversión pública: análisis de sus mecanismos de formulación, control y evaluación. • Innovaciones en la gestión presupuestaria para mejorar la transparencia fiscal. • Sostenibilidad financiera de los centros de cuidado y desarrollo infantil gestionados por municipalidades. • Modernización de la gestión tributaria y el catastro municipal mediante el uso de tecnologías geoespaciales para el fortalecimiento de las finanzas locales.
	g) Gestión bancaria	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de riesgo financiero • Innovaciones en la regulación financiera • Competitividad en la banca pública • *Novedades y usos potenciales de monedas digitales y de derivados financieros para la gestión pública • Gobernanza de la Ciberseguridad en la Banca Pública: Marcos de gestión de riesgos y la capacidad de respuesta institucional ante la creciente digitalización de los servicios financieros. • Rol de las Fintech y la Banca Abierta (Open Banking) en la promoción de la inclusión financiera: El papel regulador y de fomento de la banca de desarrollo • Criterios Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) en la cartera de crédito e inversión de la banca pública para el fomento de una economía verde. • Impacto de la inteligencia artificial y el machine learning en la optimización de la gestión del riesgo de crédito en las entidades financieras públicas. • Simplificación y modernización regulatoria (GovTech) para la agilización de servicios en la banca pública (ej. experiencia cliente con eficiencia operativa). • *Papel de la banca pública como promotora de cadenas de valor y clústeres productivos locales: Un análisis de sus instrumentos de financiamiento y asistencia técnica. • Modelos de gobernanza corporativa en la banca estatal y su impacto en la transparencia y la rendición de cuentas. • Microfinanzas y banca comunal como herramientas de la política social.

IV. Eje de estado y gobierno	h) Políticas públicas	<ul style="list-style-type: none"> • Retos en la formulación e implementación de políticas públicas • Prospectiva y toma de decisiones en políticas públicas • Evaluación de políticas públicas • Redes de políticas públicas • Políticas públicas y territorio • Objetivos de desarrollo sostenible y políticas públicas • Estado y pueblos indígenas • Proceso de implementación de políticas de educación inclusiva en el sistema educativo costarricense y la identificación de buenas prácticas a nivel regional. • Formación ciudadana como factor clave para la participación en la formulación y el control de las políticas cantonales en los gobiernos locales de Costa Rica. • Impacto de los programas de desarrollo social del IMAS, utilizando un enfoque de gestión pública basada en evidencia para medir sus resultados. • Formulación e implementación de la política de descarbonización y su articulación interinstitucional. • Políticas públicas para la detección de pesca ilegal y la protección de los recursos marinos, analizando la coordinación entre actores gubernamentales.
	i) Relación Estado y gobierno	<ul style="list-style-type: none"> • Problemáticas y oportunidades alrededor de la gobernanza • La relación entre el Estado de Derecho y la institucionalidad costarricense • Gestión pública municipal • Funcionamiento de las instituciones políticas estatales • Nuevas formas de gobernanza en las democracias contemporáneas • Estrategias de comunicación gubernamental y su impacto en la legitimidad democrática en el entorno digital de Costa Rica • Gobernanza de la inteligencia artificial en el sector público • Polarización política en la capacidad del Estado para la formulación e implementación de políticas públicas a largo plazo (ej. caso del sector de infraestructura) • Procesos de descentralización y fortalecimiento de los gobiernos locales como respuesta a las desigualdades territoriales. • Mecanismos de control político y rendición de cuentas del Poder Ejecutivo (ej. análisis comparado del rol de las Asambleas Legislativas en Centroamérica).



		<ul style="list-style-type: none">• Rol de los actores no estatales (sociedad civil organizada y sector privado) en la definición de la agenda gubernamental y el co-diseño de políticas públicas.• Impacto de las políticas de transparencia y datos abiertos en la contratación pública.
--	--	---

Fuente: Sariego-Kluge, Wong Chan y Pallavicini (2021) y Comisión de Investigación 2025.

