



ASAMBLEA AMPLIADA
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ACTA DE LA SESIÓN 203-2014
Celebrada el 04 de diciembre de 2014
Aprobada en la sesión 208-2015 de 20 de agosto de 2015

TABLA DE CONTENIDO

ARTÍCULO	PÁGINA
1. Aprobación de agenda	3
2. Informe 2014 de la Dirección de la Escuela de Administración Pública, a cargo del Dr. Leonardo Castellón	4
3. Informe de logros del Programa de la Maestría en Administración Pública y sus énfasis, a cargo de M.Sc. Víctor Garro Martínez	4
4. Informe de logros del Programa de la Maestría en Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo, a cargo de M.Sc. Olman Villarreal Guzmán	4
5. Informe de logros del Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública, a cargo de Dra. Mayela Cubillo Mora	4
6. Refrigerio	5

Acta de la sesión ordinaria doscientos tres-dos mil catorce, celebrada por la Asamblea Ampliada de la Escuela de Administración Pública a las diecisiete horas del día cuatro de diciembre de dos mil catorce.

Asisten a esta sesión: Johanna Alarcón Rivera, Viria Araya Knuden, Gastón Arce Cordero, Rodolfo Arce Portuguez, Diego Arias Alvarado, Dalia Borge Marín, Jazmín Calderón Coto, Leonardo Castellón Rodríguez, Dennis Céspedes Araya, Alejandro Cordero Barboza, Carmen Coto Pérez, Mayela Cubillo Mora, Rita Díaz Amador, Catalina Esquivel Rodríguez, Ronny Fallas Salazar, Luis Garita Bonilla (Emérito), Héctor González Morera, Max Gutiérrez López, Víctor Hernández Cerdas, Orlando Hernández Cruz, Carlos Marín Castro, Dahianna Marín Chacón, Raudin Meléndez Rojas, Oscar Mena Redondo, Jorge Monge Zeledón, Álvaro Montero Sánchez, Diego Mora Valverde, Lorena Mora Portillo, Melania Núñez Vargas, Violeta Pallavicini Campos, Dennis Parra Mesen, Roberto Pineda Ibarra, Carlos Palma Rodríguez, Alejandra Rojas Núñez, Duayner Salas Chaverri, Franklin Velásquez Díaz, Olman Villarreal Guzmán, Paola Ángulo Vargas (Estudiante), Mónica Pearson Villalobos (Estudiante), Zou Wing Yang (Estudiante).

Ausentes con excusa: Gabriela Araya Cordero, Elizabeth Barrantes Coto, Gerardo Bolaños Alvarado, Eduardo Bravo Ramírez, Walter Bustillos Sequeira, Carlos Carranza Villalobos, Alejandra Céspedes Zamora, Margarita Esquivel Porras, Víctor Garro Martínez, Roberto Guillén Pacheco, Juan Huaylupo Alcázar, Lorena López González, Manuel Morales Hernández, Carlos Murillo Zamora, Loretta Rodríguez Muñoz, Eduardo Rojas Gómez, Alma Solano Ramírez, Carlos Vargas Vargas, Susana Wong Chan.

Ausentes sin excusa: Lucrecia Alfaro, Ana Barrantes, Réne Pierre Bondú Mayer, Rafael Bonilla Vindas, Ana Lucía Bonilla Ceciliano, Ricardo Carvajal Alpírez, Carlos Cascante Segura, Silvia Castillo Sánchez, Carlos Chacón Montero, Leonardo Chacón Rodríguez, Karen Chan, Roger Churnside Harrison (Emérito), Shirley Contreras Briceño, William Cordero Moya, Minor Corrales Guevara, Walter Delangton, Emanuel Díaz Leiva, Stefanny Surán Wong, Shilveth Fernández Cantón, Carolina Flores Hine, Francisco Gamboa, Rodolfo González Soto, Ana Lucía González Corrales, Alber Mata Morales, Francisco Monge Ariño, Dayana Mora, Carla Morales Rojas, Pedro Navarro Torres, Sergio Navas, Steven Núñez, Fernando Ocampo Sánchez, Rodolfo Romero Redondo, Doris Osterlof Obregon, Roberto Oviedo, Juliana Porras, Enilda Ramírez, David Ramírez Szpigiel, Rodrigo Rivera Fournier, Marco Rodríguez Badilla, Maritza Rojas, Luis Adrián Salazar, Luis Fernando Salazar, Leonardo Salas Quirós, Marco Sancho Rueda, Laura Sariego Kluge, Silvia Solano Mora, Edgar Tenorio Sánchez, Rodolfo Zamora.

El Dr. Leonardo Castellón Rodríguez, Director de la Escuela da lectura al orden del día:

1. Aprobación de agenda
2. Informe 2014 de la Dirección de la Escuela de Administración Pública, a cargo Leonardo Castellón
3. Informe de logros del Programa de la Maestría en Administración Pública y sus énfasis, a cargo de M.Sc. Víctor Garro Martínez
4. Informe de logros del Programa de la Maestría en Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo, a cargo de M.Sc. Olman Villarreal Guzmán
5. Informe de logros del Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública, a cargo de Dra. Mayela Cubillo Mora
6. Refrigerio
7. Varios

Artículo 1. *Aprobación de agenda*

Leonardo Castellón somete a conocimiento la agenda de la sesión 203-2014 para su aprobación.

Votan a favor: Johanna Alarcón Rivera, Viria Araya Knuden, Gastón Arce Cordero, Rodolfo Arce Portuguez, Diego Arias Alvarado, Dalia Borge Marín, Jazmín Calderón Coto, Leonardo Castellón Rodríguez, Dennis Céspedes Araya, Alejandro Cordero Barboza, Carmen Coto Pérez, Mayela Cubillo Mora, Rita Díaz Amador, Catalina Esquivel Rodríguez, Ronny Fallas Salazar, Luis Garita Bonilla (Emérito), Héctor González Morera, Max Gutiérrez López, Víctor Hernández Cerdas, Orlando Hernández Cruz, Carlos Marín Castro, Dahianna Marín Chacón, Raudin Meléndez Rojas, Oscar Mena Redondo, Jorge Monge Zeledón, Álvaro Montero Sánchez, Diego Mora Valverde, Lorena Mora Portillo, Melania Núñez Vargas, Violeta Pallavicini Campos, Dennis Parra Mesen, Roberto Pineda Ibarra, Carlos Palma Rodríguez, Alejandra Rojas Núñez, Duayner Salas Chaverri, Franklin Velásquez Díaz, Olman Villarreal Guzmán, Paola Ángulo Vargas (Estudiante), Mónica Pearson Villalobos (Estudiante), Zou Wing Yang (Estudiante).

Total 140 votos

En contra: Ninguno.

Artículo 2.- Informe 2014 de la Dirección de la Escuela de Administración Pública

Leonardo Castellón procede a iniciar con la presentación del informe 2014 de la Dirección de la Escuela (Anexo 1).

Artículo 3.- Informe de logros del Programa de la Maestría en Administración Pública y sus énfasis

Leonardo Castellón informa que Víctor Garro Martínez no pudo asistir el día de hoy, pero en su representación el Dr. Orlando Hernández Cruz expondrá el informe de logros del Programa de Maestría.

Orlando Hernández inicia con la exposición (Anexo 2).

Artículo 4.- Informe de logros del Programa de la Maestría en Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo

Olman Villarreal expone ante la asamblea la presentación de la Maestría (Anexo 3).

Artículo 5.- Informe de logros del Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública

Mayela Cubillo procede con la exposición del informe de logros del CICAP (Anexo 4).

Artículo 6.- Refrigerio

Leonardo Castellón procede a agradecer a todos los presentes y solicita a todos a disfrutar del refrigerio organizado por la escuela.

Se levanta la sesión a las dieciocho horas y treinta minutos.

Leonardo Castellón
Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Presidente
Asamblea de Escuela



LCR/A.C.G.



REGISTRO DE DOCUMENTOS EXTERNOS

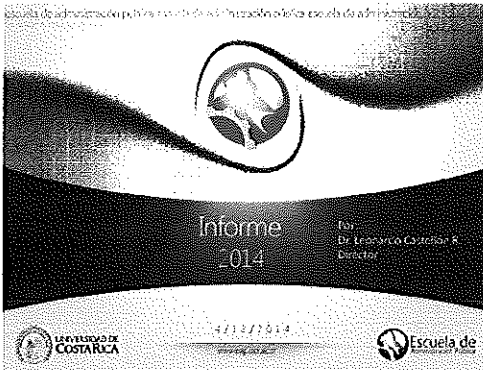
SESIÓN ORDINARIA N°. 203-2014

04 DE DICIEMBRE DE 2014
05:00 P.M.

Artículo	Documento	Fecha	Descripción	Ubicación
2	Presentación Power Point	04/12/2014	Informe 2014 de la Dirección de la Escuela de Administración Pública	Escuela de Administración Pública
3	Presentación Power Point	04/12/2014	Informe de logros del Programa de la Maestría en Administración Pública y sus énfasis	Escuela de Administración Pública
4	Presentación Power Point	04/12/2014	Informe de logros del Programa de la Maestría en Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo	Escuela de Administración Pública
5	Presentación Power Point	04/12/2014	Informe de logros del Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública	Escuela de Administración Pública



Anexo 1

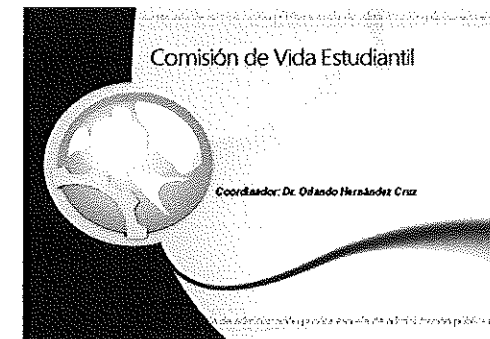
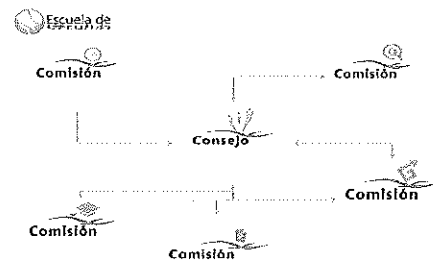


Escuela de Administración Pública

- Carrera de Administración Pública (1956-2013)
- Carrera de Administración Avanzada Comercio Exterior (1977-2013)

1106 estudiantes
95 docentes
37 cursos / asignaturas
120 páginas / año

Programa	Graduados	Total
Administración Pública	10	10
Administración Avanzada Comercio Exterior	10	20
Total	20	20





**Nuevo Proyecto de Investigación:
Plataforma de Monitoreo en Facilitación del Comercio**

La carrera de AACE, a través de FUNDEVI, aplicó a unos fondos de USAID para desarrollar un proyecto regional centroamericano

El proyecto consiste en dos módulos:

- **Módulo de Información logística:** en este módulo se presentará información logística tales como Costo por Tonelada Kilometro por corredor, Velocidad Promedio por corredor, Tiempo de espera por frontera, Incidentes por Tramos, etc. Este sistema permitirá crear Inteligencia logística para diferentes empresas y a la vez podrá ser una fuente de Información importante para futuras Investigaciones
- **Módulo de bolsa de carga:** en este módulo, cualquier usuario podrá obtener, a tiempo real, precios y tiempos para el movimiento de carga entre Centroamérica. Con esto, se pretende que los usuarios puedan obtener precios más competitivos.

Fue aprobado por USAID con aproximadamente US \$300.000

Comisión de Acción Social

*Daymer Salas Chavarrí
Alejandro Cordero Barboza
Lorena López
Eduardo Rojas
Marco Sancho*

**Coordinador:
Ólman Villarreal G.**

De administración pública escuela de administración pública escuela



Comisión de Acción Social

✓ **Apertura de un espacio en la página web de la Escuela**
(<http://www.eap.ucr.ac.cr/index.php/info/comisiones/comision-de-accion-social>)

✓ **A través de una reunión con personal de la Vicerrectoría de Acción Social se logró el apoyo para aumentar los recursos presupuestarios de los proyectos de trabajo comunal.**

- ✓ **Aprobación de dos nuevos proyectos:**
1. Subcomisión de Gestión del Riesgo de Desastres
 2. Fortalecimiento de la gestión de calidad de la Municipalidad de Montes de Oca

✓ **Aprobación y seguimiento de los proyectos de trabajo comunal de la Escuela.**

Coordinador: M.Sc. Ólman Villarreal Guzmán



Trabajo Comunal Universitario / TC-462

Proyectos que ha trabajado el TCU:

- Reducción de la brecha digital-Centros Comunitarios Inteligentes-MKITE.
- Talleres comunales en la Unión Cantonal de Asociaciones de Desarrollo de Moravia (UCAMO).
- Utilización de espacios públicos en el Cantón de Aserrí.
- Búsqueda estratégica hacia la Investigación científica y el desarrollo tecnológico en la Academia Nacional de Ciencias.
- Mesas redondas, foros y talleres sobre Política, Sociedad y Administración Pública.
- Digitalización de revistas costarricenses del Siglo XIX-SIUMBI.
- Herramienta digital de seguimiento de proyectos y consultores para el Fondo de Preinversión-MIDEFILAN.
- Actualización de la Matriz de Variables Políticas y Administrativas de las Municipalidades que se encuentran fuera del GAM.
- Desarrollo Integral y socioeconómico del cantón de Aguirre.
- Creación sistema automatizado para control contable de la Asociación Promotora Específica la Floresta.



Trabajo Comunal Universitario / TC-462

• **Proyectos que ha trabajado el TCU:**

- Actualización de la base de datos digital de los Premios Sanitarios de Funcionamiento en la Dirección Área Factora de Salud Desemparados del Ministerio de Salud (MINSAL).
- Importancia de los bancos de carbono en la carbono neutralidad y de los bancos de carbono en Santa María de Dota.
- Aplicación de la "Guía para la elaboración del inventario de GIE en Centros Educativos" en el Cantón de Dota.
- Talleres de formación en la Asociación Gerontológica Costarricense.
- Gestión ambiental en la Unión Internacional para la Conservación del Ambiente.
- Diagnóstico socioeconómico de poblaciones en riesgo en la Municipalidad de Belén.
- Talleres de formación en la población de la Asociación de Desarrollo de Loyola de Cartago.
- Diagnóstico comunal de población meta en el Parque de la Libertad.
- Diagnóstico de la situación actual en el asentamiento informal San Vicente de la Unión y talleres sobre prevención del riesgo.
- Talleres comunales con las Uniones cantonales de Trás y Coronado.



Trabajo Comunal Universitario / TC-462

• **Proyectos que ha trabajado el TCU:**

• Desde el periodo de un año tomando como referencia el tercer ciclo del año 2013 al tercer ciclo del año 2014, se han matriculado 76 estudiantes de los cuales actualmente hay:

- **Estudiantes Activos: 62***
- **Estudiantes Finalizaron: 10**
- **Estudiantes Retiraron: 4**

*De los 62 estudiantes activos, hay 15 próximamente a finalizar y 16 nuevos de la matrícula del 19 de noviembre.





Trabajo Comunal Universitario / TC-491

• Redefinición del Proyecto

UCR

Trabajo Comunal Universitario / TC-491

• Avance de personas matriculadas en TCU en III 2013, I 2014 y II 2014:

• Principales comunidades apoyadas:

- Mujeres emprendedoras y empresarias en las regiones Central, Pacífico Central y Chorotega. Contraparte: INAMU Sede Central, Regional Zapote y Regional Puntarenas.
- Actores de economía social y solidaria en Los Santos y San Carlos. Contraparte: INFOCOOP.

UCR

Comisión de Planes de Estudio

Orlando Hernandez
Rodrigo Rosero
Laura Sariego
Angélica Vega

Coordinadores:
Susana Wang
Victor Garro

Escuela de Administración Pública Escuela de Administración Pública

Comisión de planes de estudio

El 25 de Setiembre del 2014 se realizó un Conversatorio Futuro de la Adm Pública y Formación de los Adm Públicos con docentes.

Discutamos el Plan!

Comisión de planes de estudio

En proceso de revisión y mejora de la malla curricular de la carrera de Administración Aduanera y Comercio Exterior.

Escuela de Administración Pública Escuela de Administración Pública

Comisión de Trabajos Finales de Graduación

Carlos Muñoz Z
Margarita Esquivel P
Rodrigo Ace P
Gustón Ace C
Carmen Coto P

Coordinadora:
Johanna Alarcón R

Escuela de Administración Pública Escuela de Administración Pública



Comisión de Trabajos Finales de Graduación

- ✓ 8 anteproyectos aprobados de la carrera de Administración Pública y 9 anteproyectos aprobados de la carrera de Administración Aduanera y Comercio Exterior
- ✓ 4 anteproyectos rechazados de la carrera de Administración Pública y 2 anteproyectos rechazados de la carrera de Administración Aduanera y Comercio Exterior
- ✓ 3 anteproyectos en estado de modificaciones, para un total de 26 proyectos.
- ✓ Se está trabajando en la elaboración del "Manual para la elaboración de anteproyectos", basados en las guías de valoración.
- ✓ Se está elaborando la guía de valoración para la modalidad de proyectos.

Coordinadora: M.Sc. Johanna Alarcón Rivera

UCR

Comisión de Mejoramiento Continuo

Dennis Céspedes A.
Albert Mata M.
Silvia Solano M.
Dahiana Marín C.
Ana Lucía González C.
Emilia Muñoz R.

Coordinador:
Rodolfo Romero R.

UCR

Comisión de Mejoramiento Continuo

SIG

- ✓ Proyectos de Mejora en la calidad de la información para tomar decisiones.
- ✓ Proyectos de Mejora de la EAP con la participación de Estudiantes, Administrativos y Docentes.
- ✓ Informe de seguimiento de la reacreditación de ambas carreras 2014.
- ✓ Inicio de proceso de acreditación de carrera de aduanas y comercio exterior en la Sede del Pacífico.

Coordinador: M.Sc. Rodolfo Romero R.

UCR

Procesos Inducción para Acreditación de CAACE -Sede Pacífico / Noviembre 2014
Comisión de Mejoramiento Continuo

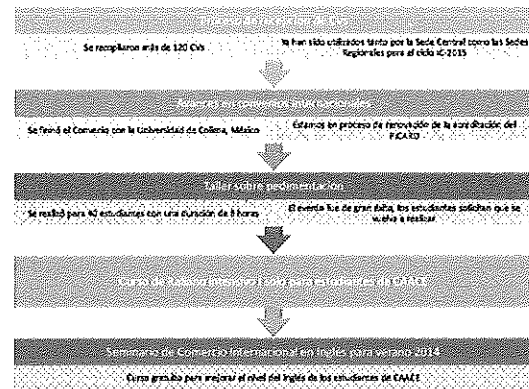
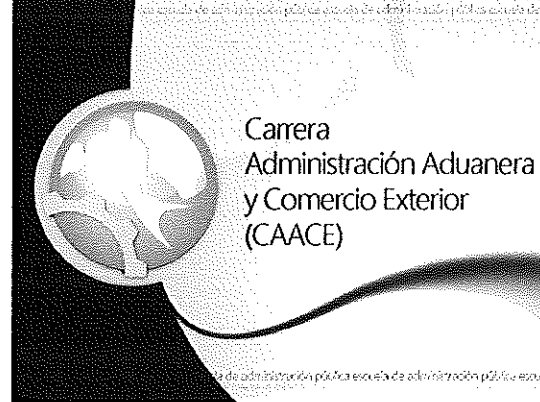
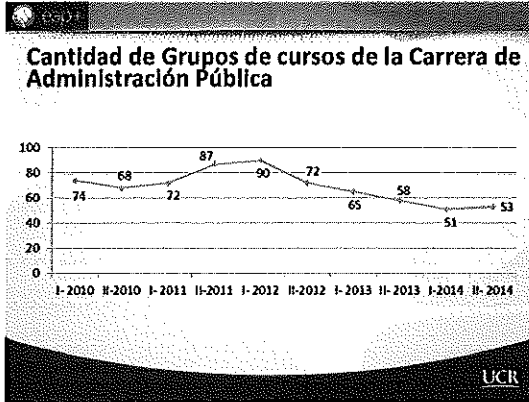
UCR

Participación en Feria Expo Calidad -SINAES
Comisión de Mejoramiento Continuo / Julio 2014

UCR

**Carrera
Administración Pública**

UCR



Charlas de la CAACE

Todas transmitidas vía streaming para Sedes

- "Costa Rica: Proceso de acercamiento a la Organización de Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE)" Impartida por el Sr. Fernando Ocampo, Ex viceministro de Ministerio de Comercio Exterior
- Taller de sobre la utilización del TICA impartida por MBA. María Luisa Ramírez Santolaya de la DGA
- "Costa Rica: estrategia de Inversión extranjera directa" por Vanessa Gibson, Directora del ONDE
- "Zonas Francas: requisitos de Ingreso, beneficios, obligaciones y operaciones autorizadas" por M.Sc. Luis Rivera, representante de PROCOMER
- "Responsabilidad Solidaria del Agente Aduanero" por MBA. María Luisa Ramírez Santolaya de la DGA

Sedes -CAACE

Limón/Puntarenas.

- Apertura de Licenciatura
- Acreditación de SNAES
- Posibilidad de apertura de maestría

Guanacaste.

Hay profesores no adscritos para dar clases. Se venden espacios de la sede de SVU. Hay un convenio de cooperación con la zona de Puntarenas para el intercambio académico de SNAES. Hay docentes que se pueden unir muy fácilmente.






Excelencia Académica

Estudiantes de la EAP ganan Premio de Excelencia Universitaria

Nueve estudiantes de Licenciatura en Administración Pública ganaron el Premio Soto Marín por su tesis de excelencia.

En esta oportunidad, les correspondió a Diego Aguilar y Juan Esteban Varón por el tema "Desarrollo de una metodología cuantitativa para la medición del desempeño en DGR Pensiones".




Milpina Tenis Estudiante UCR

Desarrollo Académico

Estudiante / Investigadora Catalina Esquivel Pasanía de 9 semanas en Universidad de Ginebra en Suiza


INVESTIGACIÓN DE LA EAP SE DESARROLLA EN EL EXTERIOR PARA LA ESPECIALIZACIÓN EN LA GESTIÓN PARA LA RESOLUCIÓN DEL RIESGO ANTE DESASTRES



Desarrollo Académico

Estudiantes de Administración Aduanera y Comercio Exterior Georgianeña Barboza, Gabriela Barrientos y Wendy Fallas.

DESTACADA PRESENTACIÓN DE ESTUDIANTES DE ADUANAS EN AZERBAIYAN



UCR

Intercambio Académico

Recepción de Delegación de la U Panamá con apoyo de la Dra Palavicini / Agosto 2014



UCR

Apoyo y transferencia conjunta a Instituciones Públicas

Escuela de Administración Pública

CICAP

DINADECO
Coordinación Nacional de Desarrollo de la Comunidad

Planificación Estratégica DINADECO - Ministerio de Gobernación


Planificación de Contingencias CNFL



UCR

Pensamiento Estratégico de la EAP

Actualización del Plan Estratégico de la EAP 2015-2020






Otros Resultados

- Aprobación de concurso de antecedentes (plazas en propiedad)
- Reunión con Director General de Servicio Civil, junto con el Coordinador de la Carrera AP
- Gestión de proyecto con UCAMP por medio de Carlos Montero
- Oferta de temas y tutores de TFG a los estudiantes de AP
- Visita a las sedes Pacífico - Caribe
- Reunión con Director Sede Guanacaste
- Relación directa con las Asociaciones de Estudiantes

UCR

Participación de la Dirección de la EAP en espacios de Toma de Decisiones Universitarios.

- Comisión de la Maestría de Administración Pública
- Comisión de Maestría de Diplomacia
- Comisión de Maestría de Programas y Proyectos de Desarrollo
- Comisión de Doctorado de Gobierno y Políticas Públicas (DOGOPO)
- Consejo Asesor de Facultad
- Consejo Asesor del CICAP
- Junta Directiva JAFAP



UCR

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

STREAMING APRENDIENDO A CONSULTAR EL TICA

REVENTEC

EAP

CONVERSATORIO ¿QUÉ ESTUDIO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA? LA FORMACIÓN DE LOS ADMINISTRADORES Y ADMINISTRADORAS PÚBLICOS

CONVERSATORIO DESAFÍOS EN LA MATRIZ ENERGÉTICA COSTARRICENSE: CASO DE LA ENERGÍA ELÉCTRICA

ESTUDIANTES PANAMÁ

TFG

EXPOCALIDAD SINAES

CEDES

ESTRATEGIA DE APRENDIENDO A CONSULTAR EL TICA

APRENDIENDO A CONSULTAR EL TICA

ESCALA LIBRE DE COLÓN

ESTADOS UNIDOS

ESTADO SOLIDARIO

La Carrera de Administración Adversaria y Comarcas Externas se encuentra en proceso de recepción de Hojas de Vida

PROCESO

ESTADOS UNIDOS

ESTADOS UNIDOS



Anexo 2

Resumen 2014
Posgrado en Administración Pública
Víctor Garro Martínez
Unidad Base:
Escuela de Administración Pública

Posgrado en Administración Pública
Creado en 1989, ofrece los siguientes programas de financiamiento complementario

Maestría en Adm. Pública {
Gestión Pública
Adm. Aduanera y Comercio Internacional*
Maestría en Diplomacia {
Adm. Cooperativa (inactiva)
Contratos Públicos

Maestría en Gestión Parlamentaria (inactivo)

*Acreditada a nivel mundial por la OMA, Dubai 2012

Articulación del Posgrado en la UCR
Integración de la Comisión de Posgrado

- ✓ Msc. Víctor Garro, Director Posgrado en Administración Pública
- ✓ Dr. Leonardo Castellón, Director de la Escuela de Administración Pública
- ✓ Dr. Mayela Cubillo, Directora del Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública,
- ✓ Coordinadores de énfasis: Dr. Rodolfo Arce -Administración Aduanera y Dr. Oriando Hernández -Adm. Cooperativa.
- ✓ Mag. José Martí Arce Coordinador de Maestría en Diplomacia
- ✓ Dr. Carlos Murillo.

Situación Actual por programa

Programa	Promociones activas	Número de estudiantes activos	Estudiantes que han defendido trabajos finales de graduación
Gestión Pública	2	28	8
Adm. Aduanera y Comercio Intern.	2	17	2
Adm. de Contratos Públicos	1	14	4
Diplomacia	2	26	3
Total	7	85	17

Admisiones aprobadas en el 2014

Programa	Promociones activas	Número de estudiantes nuevos
Gestión Pública: Sede Rodrigo Facio y Sede Contraloría General de la República	2	32
Diplomacia	1	16
Total	3	48

Articulación del Posgrado en la UCR
Proyectos realizados

- ✓ Propuesta para discusión en la Comisión de Posgrado de la reforma curricular de la Maestría en Administración Pública con énfasis en Administración de Contratos Públicos.



Articulación del Posgrado en la UCR

Participación en representación del Posgrado en:

- ✓ Consejo Asesor y Consejo Científico del CICAP
- ✓ Comisión del Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas
- ✓ Comisión de Investigación EAP
 - ✓ Líneas comunes de investigación: EAP-CICAP-MAP



Actividades de Acción Social

- ✓ Foro sobre mecanismos de contratación administrativa en el Estado.
- ✓ Capacitación básica a 117 funcionarios de la CCSS en materia de Contratación Administrativa.
- ✓ Formación de mujeres líderes del Movimiento Cooperativo. 28 participantes de la Comunidad de Golfito



Proyectos a desarrollar en 2015

Valorar la viabilidad de la creación de los siguientes énfasis:

- ✓ Regulación de tratados de comercio Internacional, proyecto junto a la Universidad de Berna
- ✓ Gestión del Desarrollo Local
- ✓ Gestión de Programas y Proyectos Públicos
- ✓ Gestión de entidades de Economía Social



Resumen 2014

Posgrado en Administración Pública

Victor Garro Martínez

Unidad base:
Escuela de Administración Pública



Anexo 3

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Posgrado en Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo

Informe Ejecutiva de Actividades 2014.

Este posgrado cuenta con el apoyo de:

Escuela de Administración Pública Escuela de Trabajo Social

foceval DAAD CEVAL CICAP

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Perfil de la Maestría

La Maestría en Evaluación de Programas y Proyectos Sociales de la Universidad de Costa Rica (UCR) fue aprobada por el Consejo Nacional de Rectorías (CONARE), en la sesión N° 28-83, artículo I, celebrada el 26 de noviembre del 1993. El Programa de Posgrado inicia sus labores el año 1995 con el soporte de la Escuela de Trabajo Social (ETS) y de la Escuela de Administración Pública (EAP). Forma parte de la oferta académica del Sistema de Estudios de Posgrado (SEP) de la UCR.

En el año 1998, la Comisión del Programa toma el acuerdo de modificar el nombre de la maestría por Maestría Profesional en Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo, ante la necesidad de ampliar la proyección de la Maestría. Esta propuesta fue avalada por la Oficina de Planificación de la Educación Superior (OPES-CONARE) el 23 de julio de 1998. (OPES, 2003).

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Perfil de la Maestría

Conformación actual de la Comisión

Director (desde marzo 2011):
M.Sc. Osmán A. Villarreal Guzmán, (Profesor EAP)

Comisión Actual:
Dr. Leonardo Castellón Rodríguez, (Director EAP)
M.Sc. Nidia Morera Gutiérrez, (Directora Escuela de Trabajo Social-ETS)
Dra. Mayela Oubillo Mora, (Directora CICAP)
M.Sc. Víctor Garro Martínez, (Profesor EAP y Director MAP)
M.Sc. Carmen Marín González, (Profesora Escuela de Trabajo Social-ETS)

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Perfil de la Maestría

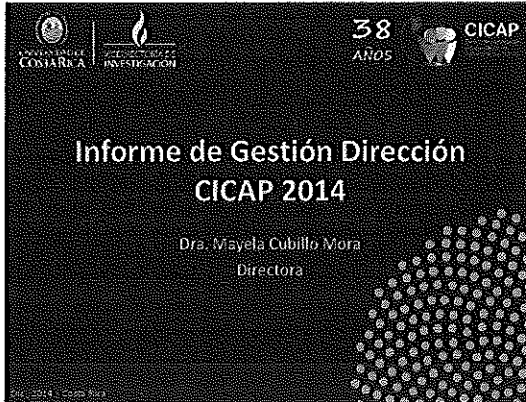
Formamos especialistas en la evaluación de programas y proyectos claves para el desarrollo, y en la medición de su impacto en la realidad latinoamericana; además, cuentan con la capacidad técnica para mejorar la evaluación y ejecución de programas y proyectos en los ámbitos económico, social y ambiental para los sectores público y privado, en el ámbito nacional e internacional.

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Principales actividades hasta 2014

- Desde el año 2009 con el apoyo del programa de asesoramiento académico del Servicio Alumno de intercambio Académico (SAAIC), a través del CEVAL de la Universidad del Sur, Alemania, se inició un proceso de revisión y ajuste de la malla curricular y un fortalecimiento de la MERPD.
- Se han realizado varias reuniones de intercambio y cooperación entre el CEVAL y la Maestría de Evaluación de la UCR, Alemania.
- Entre el grupo de evaluadores de la MERPD se cuenta con más de 75 graduados entre 1997-2014. Entre ellos se cuentan profesionales de 30 diferentes países como Argentina, Ecuador, Perú y España.
- Desde el marzo 2011 se cuenta con dos promociones más: 2011-2013 con 17 estudiantes de los cuales se han graduado dos (04, 2013-2015) con 16 estudiantes en proceso de finalización con su último ciclo de cursos (I cuatrimestre 2015).
- Actualmente se cuenta con una nueva promoción 2014-2016 con 16 estudiantes que están cursando el programa de evaluación.
- Durante esta 2014 se ha participado en la EES-Conferencia Quito, con donde se ha:
 - Presentación de resultados y lecciones aprendidas Evaluación académica UCR-MERPD-US-CEVAL Programa de Maestría de la OEA/OEA Poder Judicial de Costa Rica
 - Participación en panel sobre la ECD en Evaluación de políticas y lecciones aprendidas para su sostenibilidad.
- Asociado al programa el Servicio Alumno de intercambio Académico se ha evaluado el desarrollo del Alumno Intercambio Grupo 1914 Polonia y Evaluación para julio 2015 en conjunto las UCR MERPD, US-CEVAL.
- Publicaciones por medio de la EUCR de las Escuelas y Centros de Investigación, ambos de Nina Arias.

Anexo 4



Marco Filosófico

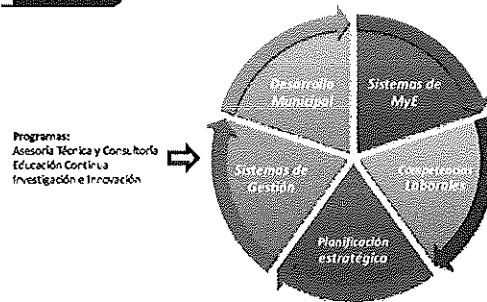


Misión - Visión

- **Misión:**
 - Fortalecer las organizaciones de la Administración Pública y de la economía social, mediante la investigación, la gestión del conocimiento, la consultoría/asesoría y la educación continua, aportando valor a las organizaciones con soluciones integrales y de calidad, en la construcción de capacidad de gestión.
- **Visión:**
 - Ser el referente en materia de Administración Pública para las organizaciones en los servicios de Investigación, capacitación y asesoría.



Ejes de acción 2014 - 2018



Resultados 2014



Programa Asesoría Técnica y Consultoría

Coordinador: Lic. El Saicho Méndez

- Conforma todas aquellas actividades que, mediante acompañamiento a los clientes, requieren definir y desarrollar soluciones integrales, por medio de metodologías participativas, a partir de los requerimientos particulares y que permitan el fortalecimiento organizacional para el logro de sus objetivos.
- Para cumplir la misión, se definen las siguientes áreas generadas de intervención:
- Gestión Estratégica
 - Análisis Estructural y Funcional
 - Gestión del Desarrollo Humano por competencias
 - Fortalecimiento de los Gobiernos Locales
 - Gestión de Tecnologías de Información y Comunicaciones
 - Sistemas de Control y Evaluación Organizacional
 - Sistemas de Monitoreo y Evaluación
 - Evaluación de políticas, planes, programas y proyectos
 - Planificación Estratégica
 - Sistemas de Gestión



RESULTADOS DEL AÑO

- Ventas totales al 28 noviembre
₡ 440.960.000
- Instituciones Impactadas
19 instituciones
- Funcionarios Impactados en forma directa
2.981 personas



Temas trabajados en los proyectos

- Sistemas de Gestión basados en Normas de Calidad
- Clima y cultura Organizacional
- Normas Internacionales de Contabilidad NIC-SP
- Emprendedurismo
- Gestión del Talento Humano por competencias
- Gestión de Activos

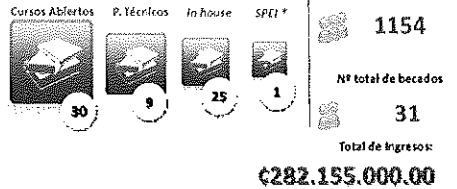


Programa Educación Continua
Coordinadora: Licda. Gabriela Muñoz Lara

Integrar las actividades orientadas a fortalecer las capacidades y aptitudes del recurso humano, para promover el desarrollo del sistema de autoridades, funcionarios y empleadas en la gestión pública y organizacional de la economía social.



Cursos Impartidos



*SPET: Seminario de Planificación de Ingresos

• Se añadieron nuevos temas de capacitación como:
Fundamentos de Gobernanza de TI, Estableciendo el Espacio de Servicios de TI, Taller de construcción de indicadores, Sistema de Evaluación del Servicio al Usuario y Escuelas de Innovación. La capacidad presupuestaria en la administración pública costarricense, Planificación de proyectos para la gestión pública en el sector público, La gestión integral del servicio, Curso de liderazgo al Estado utilizando la herramienta MBSEI, etc.

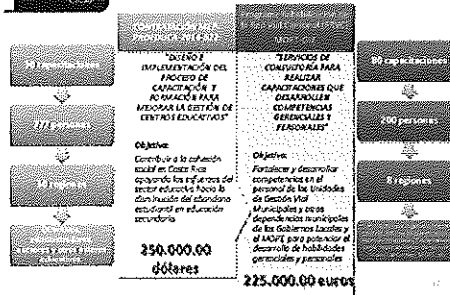


Sectores Impactados

1. Organizaciones de la Economía Social
2. Sector Político Exterior
3. Sector Ambiente, Energía y Telecomunicaciones
4. Sector Ciencia y Tecnología
5. Sector Coordinación Gubernamental
6. Sector Cultural
7. Sector Educativo (82 personas)
8. Sector Financiero
9. Sector Infraestructura y Transportes
10. Sector Municipal
11. Sector Política Monetaria y Supervisión Financiera
12. Sector Productivo
13. Sector Salud
14. Sector Seguridad Ciudadana y Prevención del Delito
15. Sector Social y de Lucha contra la Pobreza
16. Sector Trabajo y Seguridad Social
17. Sector Turismo



Proyectos a desarrollarse en 2015





38 UCR

Actividades Gratuitas

- 1) Charla: Retención de Talento en Tiempos de alta rotación y baja lealtad: Retentores actuales, antigüedad o empleabilidad
- 2) Charla: Justificación del presupuesto de capacitación en los planes operativos de las instituciones públicas



- 3) Conferencia: "Implementación de las Normas Internacionales SP en la Universidad de Granada"
- 4) Charla Presencial: "Servicio al Cliente" – 45 Funcionarios del Poder Judicial. Cabe mencionar la cual fue grabada y será replicada a nivel nacional, es decir aproximadamente 100 personas más.

38 UCR

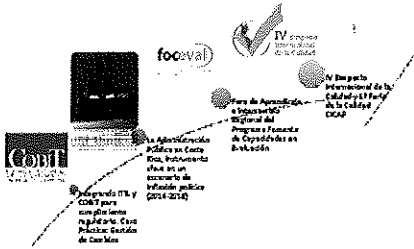
Programa Investigación e Innovación

Coordinador: M.Sc. Eneidas Mora Martínez

Se desarrolla la investigación básica y aplicada en las áreas que el Consejo Científico del IICA determine, con énfasis en áreas de performance y perspectiva de modernización organizacional.

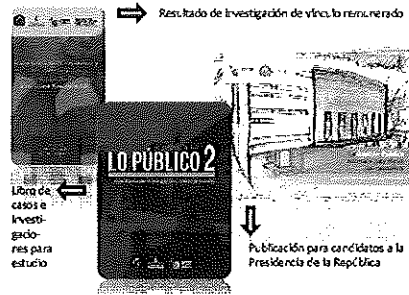
38 UCR

Proyección y Responsabilidad Social



38 UCR

Publicaciones



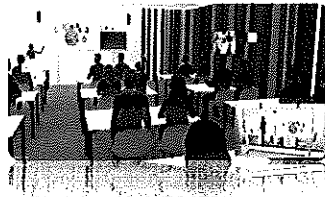
38 UCR

Telepresencia



Adquisición de equipo de última generación para la realización de telepresencia.

Instalación prevista en el Aula #7, la cual, se planifica convertir en un aula virtual con laboratorio.



38 UCR

Proyectos de Innovación

- Regionalización
 - Convenios para la Investigación, Capacitación y Asesoría desde todas las Sedes y Recintos de la UCR
- Internacionalización
 - Vídeo Conferencia sobre Evaluación de Impacto en el Taller del Programa "Fortalecimiento de las Capacidades de Descentralización en los Países Andinos"; C. Schopphoff – Bolivia.
 - Diplomado en Sistemas de Monitoreo y Evaluación de Políticas Públicas de la Universidad de San Carlos; C. Schopphoff – Guatemala.
 - Curso Internacional en Gestión de Evaluación orientada a efectos e impactos; K.R. Jacoby y L. Castellón – Ecuador.
 - Vídeo Conferencia sobre "Orientaciones para el piloto de evaluación de la capacitación en el Servicio CIVIL"; E. Mora – Perú.



Fortalecimiento del MyE



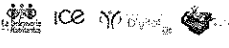
Conjunto de instituciones que han recibido sesiones de sensibilización, capacitaciones o asesoría técnica para fortalecer el proceso de toma de decisiones basada en evidencia por medio de sistemas de monitoreo y evaluación de sus políticas públicas, planes y programas y proyectos con énfasis en la gestión pública para resultados de desarrollo



Lo que viene para 2015

FIDEICOMISOS

Investigación para establecer el "Ranking de Fideicomisos" en el desarrollo de proyectos del Sector Público.



Investigación para establecer el Índice de Transparencia del Sector Público como actividad permanente DHR-CICAP.



Investigación para el fortalecimiento de las Juntas de Educación y Juntas Administrativas - MEP.

COMPETENCIAS

Investigación para el Índice de competencias de los jugadores de fútbol de las selecciones menores nacionales de fútbol masculino y femenino.

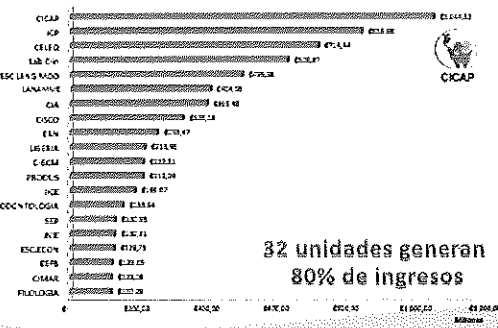


Área Financiera Administrativa

Coordinadora: Leda Hilda Campos Rojas. Coord. Gral. de Gestión: Lic. Juan Hernández Castillo

Se realiza el soporte financiero y administrativo de todos los programas y proyectos de la organización y la gestión de recursos financieros y del potencial humano.

20 unidades con mayores ingresos en 2013



Informe de Proyectos de Dirección



Proyecto	Objetivo del proyecto	Impacto	Presupuesto
Coordinación de servicios técnicos profesionales para la selección, revisión, verificación en domicilio, diligenciamiento y evaluación de la aplicación de forma de inscripción social (FIS) de Faltas Verbal y Oral (FVVO).	Prestar servicios técnicos profesionales para la selección, revisión, verificación en domicilio, diligenciamiento y evaluación de la aplicación de forma de inscripción social (FIS) de Faltas Verbal y Oral (FVVO).	12 áreas receptoras del MAS en todo el país, para 3 Faltas Verbal y Oral (FVVO) en los programas de Faltas Verbal y Oral (FVVO).	\$ 200.000.000
Coordinación de servicios técnicos profesionales para la selección, revisión, verificación en domicilio, diligenciamiento y evaluación de la aplicación de forma de inscripción social (FIS) de Faltas Verbal y Oral (FVVO).	Asesoría Técnica de Información Social del Fondo de Seguro de Ahorro Social (FAS) de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS) y supervisar la diligenciamiento de la aplicación de forma de inscripción social (FIS) de Faltas Verbal y Oral (FVVO) en los conductores de Faltas Verbal y Oral (FVVO) en el Gran Área Metropolitana.	Fondo de Seguros de FUDOLGA en conductores de Faltas Verbal y Oral (FVVO).	\$ 10.000.000
Curso de capacitación para la Compañía Nacional de Fuerza y Luz en conjunto con la Escuela de Administración Pública.	Que las personas participantes comprendan y apliquen los fundamentos para la planificación estratégica para contingencias.	Compañía Nacional de Fuerza y Luz.	\$ 5.000.000,00
Curso de capacitación para el personal de la Escuela de Administración Pública.	Que las personas participantes logren aplicar los conocimientos adquiridos en el servicio de las instalaciones, mejorando la calidad de los servicios en la gestión de la institución y promoviendo el desarrollo de las mismas.	Ministerio de Organización.	\$ 4.000.000,00





38	CICAP			
Contribución y seguimiento de servicios profesionales en el área de los proyectos sociales para fortalecer el programa de ASESORÍA NACIONAL DE LA VIVIENDA	Fortalecer el desarrollo de estos servicios profesionales en el área de la asesoría nacional de la vivienda para garantizar la promoción integral de las personas en el área de salud, con especial énfasis en el Sistema Nacional de Profesiones y con el apoyo coordinado de las políticas nacionales e internacionales.	12 localidades del país mediante la intervención de los profesionales del área de la vivienda.		\$204.000.000
Producción de estrategia en la ejecución de los Subprogramas de Promoción de la Salud y la Alimentación	Que las personas participantes comprendan los conceptos y apliquen herramientas de la gerencia de estrategia para el diseño de la dirección de los programas para el mejoramiento de la organización, articulación de acciones sociales e institucionales, la negociación y el seguimiento de acuerdos con el fin de fortalecer la gestión de recursos para estas intervenciones y su ejecución.	30 profesionales de promoción de la salud del País		\$1.250.000,00

38	CICAP			
Planificación estratégica en la Administración Pública	Conocer los planes estratégicos institucionales que se deben tener en cuenta para ejecutar el proceso de planificación estratégica en la administración pública costarricense.	Direcciones regionales del PAN, Oficinas de Planeación y Coordinación de Oficina y Nivel Municipal		\$170.000
Planificación estratégica para el fortalecimiento institucional en el PAN y oficinas locales. Caso de Heredia	Que las personas participantes comprendan y diseñen herramientas fundamentales para la planificación estratégica aplicada al PAN, las oficinas locales y la producción de programas de los directores de la oficina y la administración, con el concurso de personal interno y externo, con recursos asignados con el fin de...	35 profesionales de promoción social del País		\$1.225.000,00
Diseño de un Sistema de Monitoreo y Evaluación para los Programas y Proyectos con cargo a Fondos	Diseño de un Sistema de Monitoreo y Evaluación para los Programas y Proyectos con cargo a Fondos.	12 funcionarios de la SUTEL y Banco Nacional		\$25.800.000,00

TOTAL DE INGRESOS PROYECTOS DE DIRECCIÓN:
€ 545.245.000,00

- Informe de Labores CECLUCR**
- Inicio de trabajo conjunto con el MECI (Capacitación). Se generaron facturas por los servicios de \$3.300.000, \$2.475.000 dólares.
 - Integración de línea de competencias laborales en los programas de EC y A&C.
 - Seguimiento a carta de entendimiento del CNREE.
 - Identificación de sinergias en el tema de folklore (AL, CIOFP).
 - Sinergias con la UNED en el tema de cooperativismo.
 - Presentación al CIPM-MR de propuesta de trabajo conjunto.
 - Sinergias en el tema del cuidado de la persona adulta mayor (CICAP, DIR, CONAPAM).

Proyectos Programa de Desarrollo Municipal (PDM)

Nombre del Proyecto	Contraparte	Monto
1. Estudio para la elaboración del Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local y el Plan Estratégico Municipal de Desempeños Coronado y el Plan Estratégico Municipal de Puntal	FEMETRON-MIDEPLAN	\$49.000.000
2. Evaluación del Plan de Desarrollo Cantonal	Municipalidad de Tibás	\$5.500.000
3. Elaboración del Plan Estratégico Municipal a Largo Plazo	Municipalidad de Escazú	\$92.153.600
4. Capacitación: Liderazgo para fortalecer las competencias a colaboradores que ocupan cargos de líderes en la organización	Municipalidad de Escazú	\$54.343.411
5. Estudio de Clima Organizacional en la Municipalidad de Heredia	Municipalidad de Heredia	\$1.300.000
6. Servicio de Consultoría para elaborar la Visión Pública de la Agenda de Competitividad y el desarrollo de estrategias de desarrollo local integral dentro del marco del Modelo de Competitividad Regional para la Zona Alta de Guanacaste	Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)-Consejo de Competitividad de la Zona Alta de Guanacaste	\$15.000.000

Nombre del Proyecto	Contraparte	Monto
7. Establecimiento de Estrategias de Desarrollo Local Integral para la Municipalidad de Volcane Vega	Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)-Municipalidad de Volcane Vega	\$15.000.000
8. Taller y Acompañamiento Especializado en Contratación Administrativa para la Municipalidad de Heredia	Municipalidad de Heredia	\$2.000.000
9. Asesoría en materia de política pública para el Sector Municipal	Asamblea Legislativa- Comisión de Asuntos Municipales y Desarrollo Local Participativo	Responsabilidad Social PDM- CICAP
10. Capacitación a Uniones Cantonales a través del Trabajo Comunal Universitario	Escuela de Administración Pública- Uniones Cantonales	Responsabilidad Social PDM- CICAP-EAP
TOTAL		\$234.297.011



UNIVERSIDAD DE
COSTA RICA

Asamblea Ampliada
Escuela de
Administración Pública



Propuestas en Proceso de Negociación

Nombre del Proyecto	Contraparte
1. Realización de un Estudio de Cargas de Trabajo la Municipalidad de Montes de Oca	Municipalidad de Montes de Oca
2. Capacitación interna a los funcionarios del IFAM	Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM)
3. Capacitación a candidatos de partidos políticos	Centro de Investigación y Estudios Políticos (CIEP) Instituto de Formación y Estudios en Democracia (IFED) IFAM
4. Capacitación a funcionarios de las municipalidades.	IFAM
5. Capacitación a los funcionarios políticos electos.	CIEP-IFAM
6. Ciclo de capacitaciones de "Control Interno"	Municipalidad de Heredia
7. Ciclo de capacitaciones sobre "Proyectos"	Municipalidad de Heredia
8. Contratación de consultoría para asistencia técnica a la Municipalidad de Tibás	Municipalidad de Tibás
9. Propuesta para la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo de la Comunidad	DINADECO



[Handwritten signature]