



Universidad de Costa Rica
Facultad de Ciencias Económicas
Escuela de Administración Pública



Escuela de
Administración Pública

Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

Acta de la Sesión No. 197-2014 de la Asamblea Ampliada de la Escuela de Administración Pública, celebrada el lunes 4 de Agosto del 2014, inicia a las 17:05 horas, en el Miniauditorio (Aula 301), de la Facultad de Ciencias Económicas.

Docentes Presentes

Leonardo Castellón, quién preside como Director de la Escuela.

Alarcón Rivera Johanna	Fernández Cantón Shilveth	Morales Manuel
Araya Cordero Gabriela	Flores Carolina	Murillo Zamora Carlos
Arce Cordero Gastón	Garro Martínez Víctor	Navarro Torres Pedro
Arce Portuguez Rodolfo	González Corrales Ana Lucía	Núñez Vargas Melania
Arias Diego	Guillén Pacheco Roberto	Núñez Steven
Bolaños Gerardo	Hernández Cerdas Víctor	Pallavicini Campos Violeta
Bravo Ramírez Eduardo	Hernández Cruz Orlando	Palma Rodriguez Carlos
Calderón Coto Jazmín	Hernández Mora Victoria	Parra Dennis
Carranza Villalobos Carlos	Huaylupo Alcázar Juan	Pineda Ibarra Roberto
Carvajal Alpírez Ricardo	Irías Carvajal Lilliana	Rodríguez Marco
Castillo Silvia	Marín Chacón Dahianna	Rodríguez Muñoz Loretta
Céspedes Zamora Alejandra	Mata Morales Albert	Romero Redondo Rodolfo
Chacón Rodríguez Leonardo	Meléndez Raudin	Salas Chaverri Duayner
Cordero William	Mena Redondo Oscar	Salazar Luis Adrián
Coto Carmen	Monge Zeledón Jorge	Salazar Luis Fernando
Cubillo Mora Mayela	Montenegro Andrés	Sariego Kluge Laura
Díaz Amador Rita	Montero Álvaro	Solano Ramírez Alma Luz
Díaz Leiva Emanuel (L)	Mora Valverde Diego	Villarreal Guzmán Olman
Fallas Ronny	Mora Portilla Lorena	Wong Chan Susana

Docentes Ausentes con Excusa

Barrantes Elizabeth	Contreras Briceño Shirley	Salas Quirós Leonardo
Bonilla Vindas Rafael	Esquivel Porras Margarita	
Céspedes Araya Dennis	Rojas Gómez Eduardo	


Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

Docentes Ausentes

Alfaro Lucrecia	Durán Wong Stefanny	Ocampo Fernando
Araya Knudsen Viria	Esquivel Rodríguez Catalina	Oviedo Roberto
Barrantes Ana	Fonseca Ordoñez Jhon	Porras Juliana
Bondú Mayer René	Gamboa Francisco	Ramírez Enilda
Bonilla Ceciliano Ana Lucía	Garita Bonilla Luis Enrique	Ramírez Szpigiel David
Borge Marín Dalia	González Rodolfo	Rojas Alejandra
Bustillos Walter	González Morera Héctor	Rojas Maritza
Cascante Segura Carlos	Gutiérrez López Max	Sancho Marco Antonio
Chacón Montero Carlos	López González Lorena	Solano Mora Silvia
Chan Karen	Marín Carlos	Tenorio Edgar
Churnside Harrison Roger	Monge Francisco	Vargas Vargas Carlos
Cordero Barboza Alejandro	Mora Dayana	Velásquez Franklin
Corrales Minor	Morales Carla	Zamora Rodolfo
Delangton Walter	Navas Sergio	

Invitado: Carlos Palma, Decano de la Facultad de Ciencias Económicas.

Agenda

1. Aprobación agenda de la asamblea.
2. Mensaje de bienvenida al II Semestre 2014.
3. Informe de resultados de la evaluación docente (Coordinadores de las carreras).
4. Comunicación de la composición de las comisiones de la EAP.
5. Política de comunicación de la EAP.
6. Comunicación de apoyo para acceder a cursos de didáctica.
7. Comunicación del proceso de inducción a docentes de nuevo ingreso.
8. Comunicación registro de firmas.
9. Varios.

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

ARTÍCULO 1:

Aprobación agenda de la asamblea.

Leonardo Castellón: realiza la lectura de la agenda de la presente asamblea.

ARTÍCULO 2:

Mensaje de bienvenida al II Semestre 2014.

Leonardo Castellón: inicia la sesión dando la bienvenida a los presentes y deseándoles éxitos en el II Semestre 2014, que está próximo a comenzar; posteriormente les solicita que se presenten, que mencionen el curso o cursos que van a impartir y además, les indica que pueden externar algún comentario adicional que estimen necesario.

Seguidamente los asistentes proceden a presentarse uno a uno.

Leonardo Castellón: agradece la presentación, y menciona que pasará al siguiente punto de la agenda, luego solicita a los profesores Rodolfo Romero, Susana Wong y Víctor Garro que presenten el siguiente tema.

ARTÍCULO 3:

Informe de resultados de la evaluación docente.

Rodolfo Romero, Susana Wong y Víctor Garro: toman la palabra e inicia la presentación, la cual se adjunta en el Anexo 1.

Leonardo Castellón: brinda un espacio para comentarios o dudas de los presentes, respecto a lo expuesto por los docentes.

Violeta Pallavicini: realiza un comentario indicando que en las evaluaciones deben tomarse en cuenta todos los actores, así como diferentes elementos que las afectan.

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





Universidad de Costa Rica
Facultad de Ciencias Económicas
Escuela de Administración Pública



Escuela de
Administración Pública

Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

Leonardo Castellón: menciona que pasando a otro tema, desea hacer del conocimiento de todos, que los coordinadores de las carreras ya están trabajando en el proyecto de horarios correspondiente al primer semestre 2015, el cual tendrán listo a finales de Agosto, lo anterior con el fin de ir mejorando el procedimiento.

Carmen Coto: externa su manera de pensar respecto al plan de estudio por competencias. Comenta, que considera se debería realizar una evaluación de los contenidos de los módulos, por cuanto considera que existen deficiencias, además menciona que se debe trabajar y revisar la evaluación docente.

Leonardo Castellón: agradece la intervención de la Profesora Coto y le aclara que se continuará en la discusión de la integralidad del programa y además que pronto se generarán foros de discusión para el tema.

Oscar Mena: menciona que aprueba que ahora se le permita intervenir en la Asamblea a todos los presentes y que les permitan exponer sus pensamientos, y apoya el tema de que abran procesos de discusión ya que considera que se debe trabajar por el futuro del programa.

Juan Huaylupo: realiza un comentario relacionado con el tema de las evaluaciones y que considera que las mismas se deben analizar de manera integral. Agrega que considera que los cursos siempre han sido asignados a un profesor por capricho, por lo que se debe trabajar en eso, para evitar que el producto no sea consistente para los estudiantes, y finaliza indicando que escuchar a todos los presentes es una clara oportunidad de mejora.

Victor Garro: comenta que apoya los comentarios relacionados con la evaluación docente, ya la misma se debe analizar a la luz de varios elementos.

Diego Mora: menciona que es conocedor que para el cambio del plan de estudio de la carrera de Administración Pública, se realizó un trabajo muy detallado, tomando en cuenta muchas preocupaciones; indica, que sin embargo, considera aún se requiere realizar ajustes, los cuales se deben hacer de manera constructiva. Comenta que su experiencia de trabajar en el plan por competencias, en equipo con otros docentes, ha sido enriquecedora y muy positiva.

Victor Hernández: Indica que existe la preocupación y que se debe dar una discusión de los temas expuestos, además menciona que considera que existen cosas que mejorar, por ejemplo, se debe captar que desea el mercado de trabajo.

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

Leonardo Castellón: menciona que ya tiene planificado generar un espacio de discusión, y que las fechas serán comunicadas con suficiente antelación.

Posteriormente se brinda un espacio para tomar un refrigerio.

ARTÍCULO 4:

Comunicación de la composición de las comisiones de la EAP

Leonardo Castellón: reinicia la sesión comunicando la conformación de las diferentes comisiones, además realiza una breve explicación de que se espera de cada una, el detalle se encuentra en la presentación del Anexo 1.

Violeta Pallavicini: consulta que si la conformación de las comisiones está apegada a la reglamentación vigente en la institución.

Leonardo Castellón: aclara que se ha tenido mucho cuidado en cuanto al apego de la reglamentación, al conformar las distintas comisiones.

ARTÍCULO 5:

Política de comunicación de la EAP

Leonardo Castellón: comenta que se están buscando mejoras en el cuanto a la comunicación, y que para ampliar éste tema le va a ceder la palabra al Profesor Andrés Montenegro.

Andrés Montenegro: menciona un recuento de los aportes que se están realizando y explica la estrategia de comunicación que se va a utilizar, indica como ejemplos: boletines virtuales, micrositios, entre otros esfuerzos que se están desarrollando.

Leonardo Castellón: indica que se buscarán tres vías, para obtener una buena comunicación con todos los actores de la EAP.

Violeta Pallavicini: dice que es importante tener canales para facilitar las indicaciones y cambios a todo el personal, pues considera que muchas veces la comunicación no es la adecuada.

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

Leonardo Castellón: emite un comentario referente a las sesiones que se han dado, con el fin de compartir ideas respecto a los instrumentos que se utilizaron para definir el plan de estudios por competencias de la carrera de Administración Pública.

Susana Wong: informa sobre el avance que se ha tenido en torno a las mejoras que se están definiendo para el plan de estudios de la Carrera de Administración Aduanera y Comercio Exterior, señala que básicamente se está encargando de investigar y definir la estrategia que va a trabajar para el cambio de plan, indica además que ha contado con bastante participación docente.

Así mismo, comenta el proceso que se está llevando a cabo con la Escuela de Estadística, para establecer cuáles son las competencias que requieren los empleadores, de los profesionales de la carrera, y menciona que se está trabajando en una encuesta.

ARTÍCULO 6:

Comunicación de apoyo para acceder a cursos de didáctica.

Leonardo Castellón: menciona brevemente que la Vicerrectoría de Docencia ofrece cursos de didáctica para el personal docente.

ARTÍCULO 7:

Comunicación del proceso de inducción a docentes de nuevo ingreso.

Leonardo Castellón: Comenta que se están realizando varios talleres en el tema de la inducción a los docentes de nuevo ingreso, menciona que se realizaron el 19 y el 23 de julio del año en curso, en el Anexo 1, se encuentran fotografías de los talleres que se han realizado.

ARTÍCULO 8:

Comunicación registro de firmas.

Leonardo Castellón: menciona que el último punto es el registro de firmas, y aclara que se retoma esta práctica de acuerdo a los resultados brindados por la evaluación docente, presentada al inicio de la sesión.

Dahianna Marín: consulta cómo se deben justificar las faltas de firmas, si por algún caso se diera.

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





*Universidad de Costa Rica
Facultad de Ciencias Económicas
Escuela de Administración Pública*



Escuela de
Administración Pública

*Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014*

Leonardo Castellón: aclara que se debe justificar indicando el motivo de la ausencia de la firma, por medio de un correo electrónico dirigido a la Dirección, con copia a la Jefatura Administrativa. Indica que se enviará una circular indicando el procedimiento.

Carlos Palma: externa una felicitación a los presentes, tanto por la asistencia, como por la participación de los diferentes actores de la Escuela, menciona que es muy importante un espacio donde se permita aportar tanto a los docentes en propiedad, como a los interinos.

Se realiza el cierre de la Sesión a las 19:25 horas.


Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





*Universidad de Costa Rica
Facultad de Ciencias Económicas
Escuela de Administración Pública*



*Escuela de
Administración Pública*

*Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014*

ANEXO 1

Presentación

Leonardo Castellón R

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director



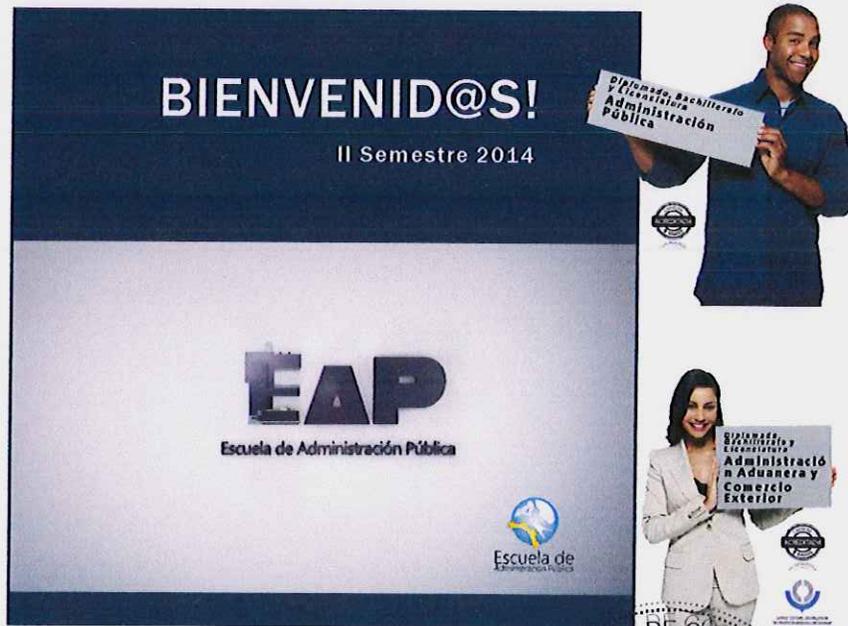
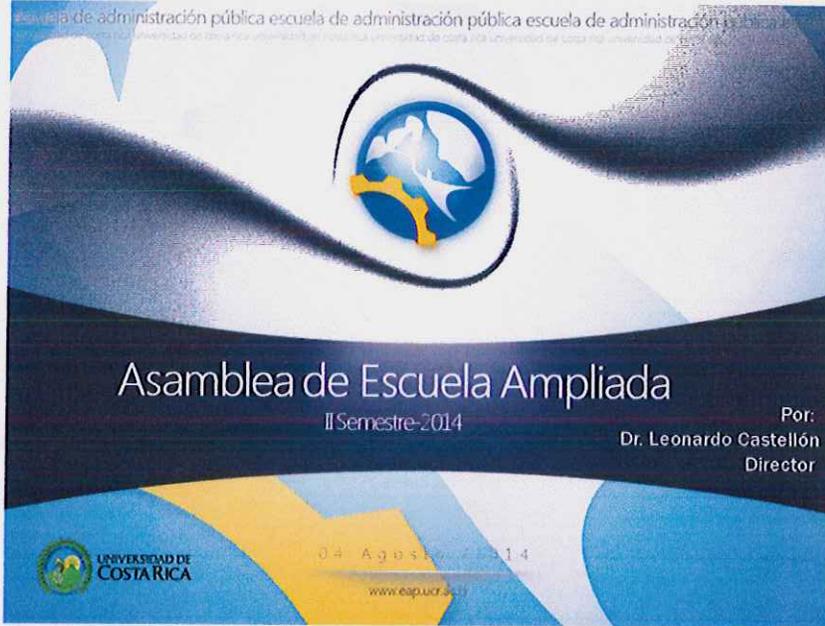


*Universidad de Costa Rica
Facultad de Ciencias Económicas
Escuela de Administración Pública*



**Escuela de
Administración Pública**

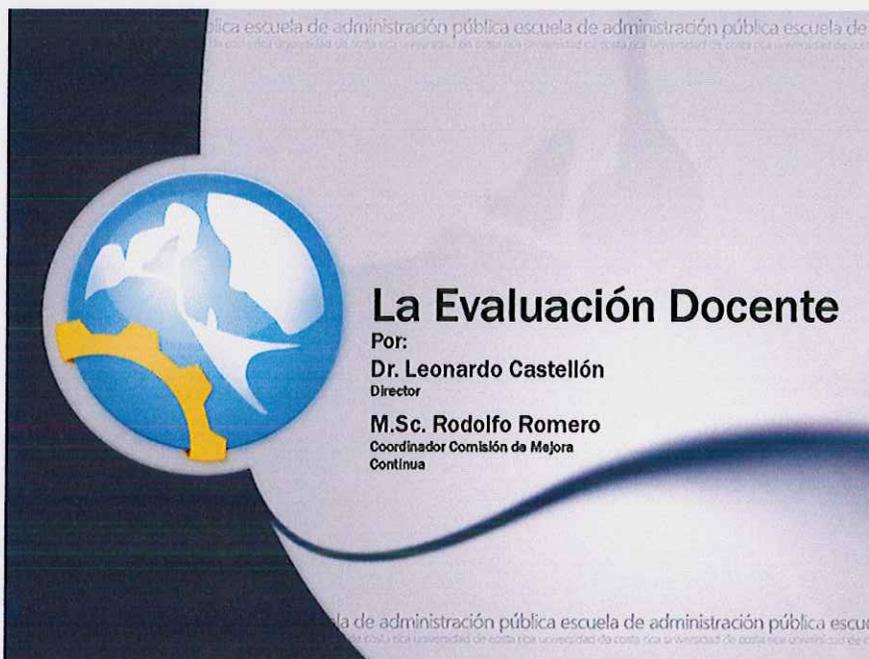
*Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014*



Leonardo Castellón R

**Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director**





La Evaluación Docente

Por:
Dr. Leonardo Castellón
Director

M.Sc. Rodolfo Romero
Coordinador Comisión de Mejora
Continua

EVALUACIÓN DE DOCENTES



1 Cobertura de todos
docentes- todos los cursos
en la EAP sistemáticamente.

2 Análisis de resultados
CEA-EAP.

3 Componente del Sistema
de Gestión de Calidad de la
EAP.

Evalúa Docen

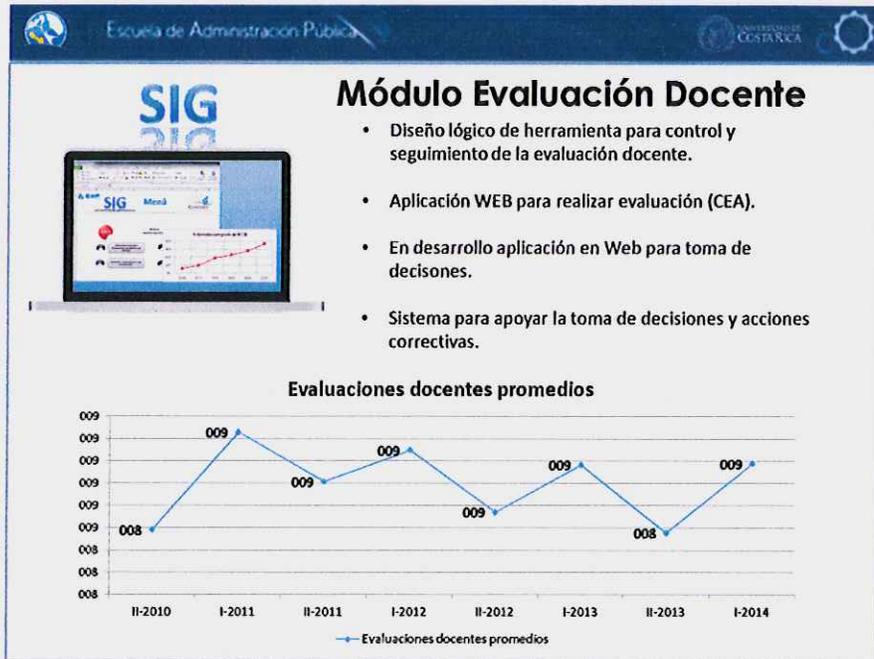


Leonardo Castellón R

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director



Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014



Los Resultados de la Evaluación Docente IC-2014

Por:

M.Sc. Susana Wong
Coordinadora de Carrera de Aduanas y Comercio Exterior

M.Sc. Victor Garro
Coordinador de Carrera de Administración Pública

Leonardo Castellón R
Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





ESQUEMA DE PRESENTACIÓN



- 1 Resultados de la Evaluación Docente del IC-2014
- 2 Comparación histórica del IC-2013 al IC-2014
- 3 Principales hallazgos sobre las características de los docentes a partir de las evaluaciones del IC-2013 y IC-2014

eap

EVALUACIÓN DOCENTE

Resumen
General



Leonardo Castellón R

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

ASPECTOS GENERALES: EVALUACIÓN IC-2014

	Total de grupos evaluados	• 131
	Forma de recolección de la evaluación	• Mediante encuesta en línea a través del un enlace que se realizó a todos los docentes y todos los grupos.
	Proceso de los datos	• Realizado por el Centro de Evaluación Académica.

ASPECTOS GENERALES: EVALUACIÓN IC-2014

Estadígrafos de las calificaciones de docentes
Escuela de Administración Pública
IC-2014

Valor promedio	8.8
Valor Mediano	8.97
Percentil 25	8.38
Percentil 75	9.45
Valor máximo	9.93
Valor mínimo	5.13

Fuente: Centro de Evaluación Académica.

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





EVOLUCIÓN HISTÓRICAS DE LAS CALIFICACIONES

IC-2012
al IC-
2014



COMPARACIÓN HISTÓRICA IC-2012 AL IC-2014

Valor promedio de las calificaciones docentes
Escuela de Administración Pública
IC-2014

Valor Promedio



Fuente: Centro de Evaluación Académica.



Leonardo Castellón R

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





COMPARACIÓN HISTÓRICA IC-2012 AL IC-2014

Valor mediano de las calificaciones docentes
Escuela de Administración Pública
IC-2014



Fuente: Centro de Evaluación Académica.



HALLAZGOS: CARACTERIZACIÓN DE LOS
DOCENTES A PARTIR DE LAS
APRECIACIONES DEL ESTUDIANTADO

IC-2014



Leonardo Castellón R

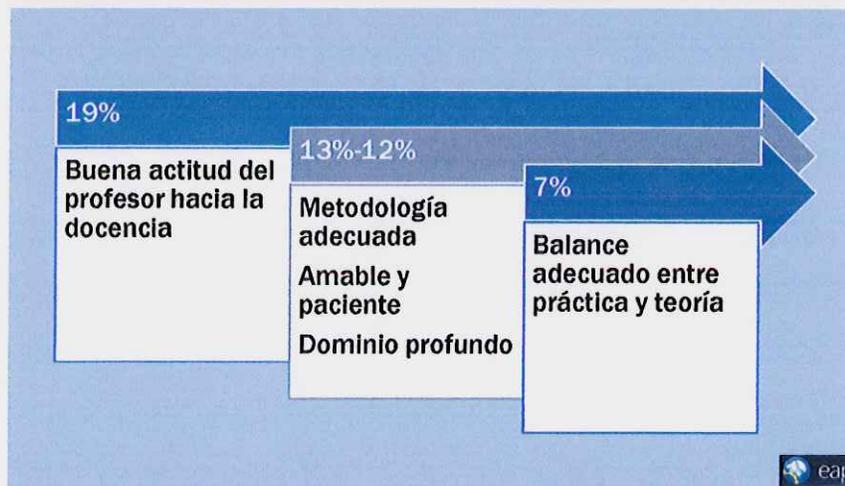
Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director



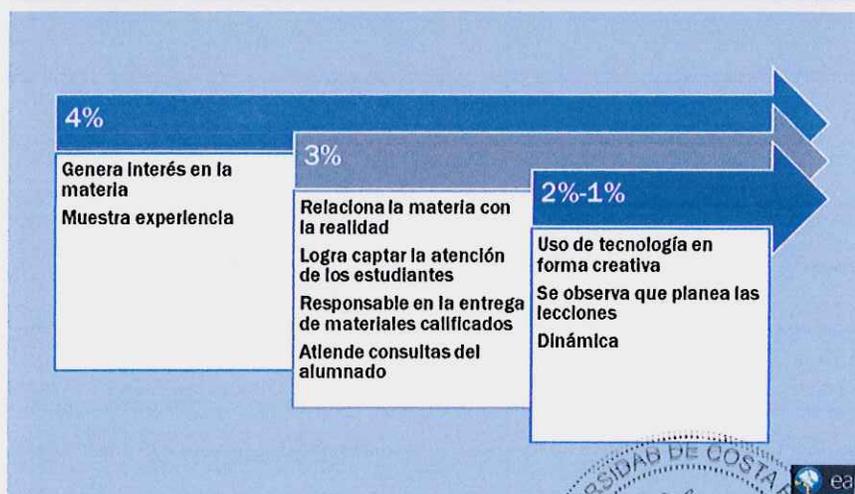


Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

DOCENTES CON LA CALIFICACIÓN MÁS ALTA



DOCENTES CON LA CALIFICACIÓN MÁS ALTA



Leonardo Castellón

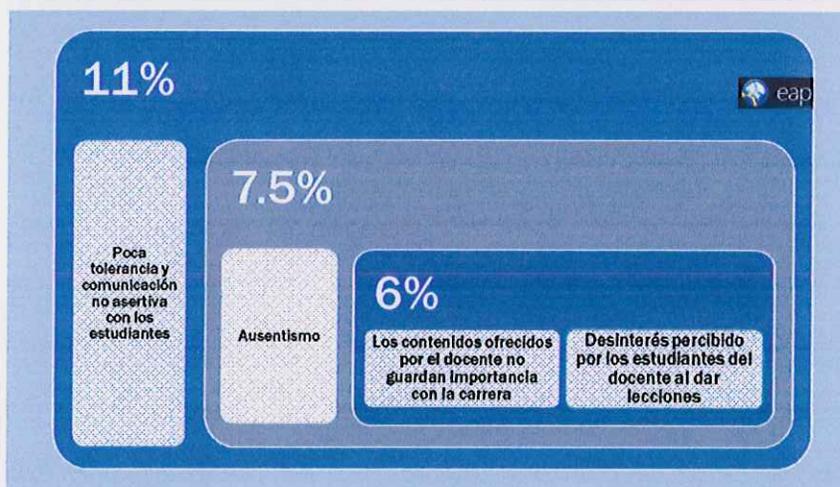
Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director



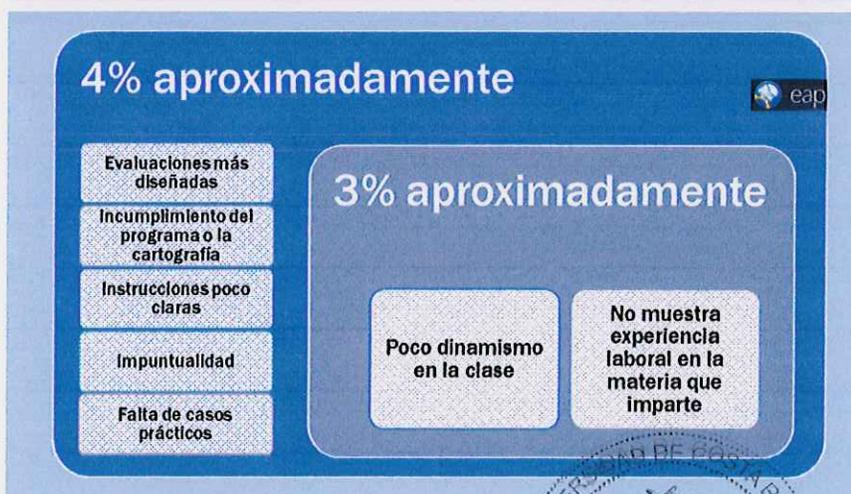


Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

DOCENTES CON LA CALIFICACIÓN MÁS
BAJA



DOCENTES CON LA CALIFICACIÓN MÁS
BAJA



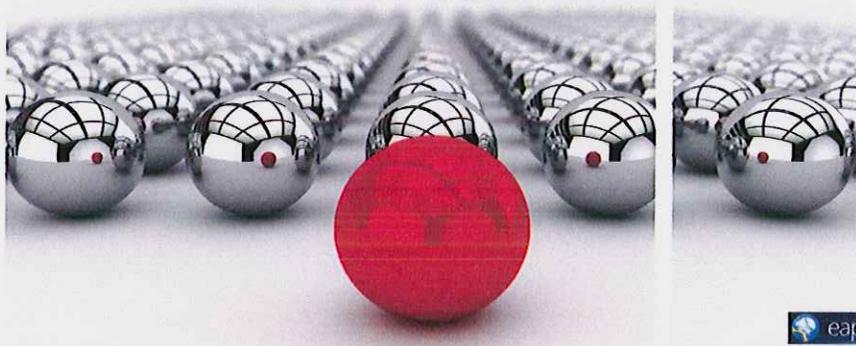
Leonardo Castellón

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





RECOMENDACIONES



RECOMENDACIONES PARA EL SEGUIMIENTO PARA LOS DECENTES CON BAJA CALIFICACIÓN



1

Mejorar las aptitudes de los docentes basadas en el respeto, la empatía y la capacidad de comunicación

2

Mejoras en relación con las capacidades docentes:

- Planeamiento Didáctico
- Evaluación de aprendizajes
- Equilibrio práctica vs teoría
- Pertinencia de contenidos y ejemplos con la realidad

3

Aspectos laborales por corregir:

- Ausentismo
- Incumplimiento de programas y entrega de evaluaciones
- Impuntualidad

4

Aplicar la normativa correspondiente.

Fuente: Centro de Evaluación Académica.



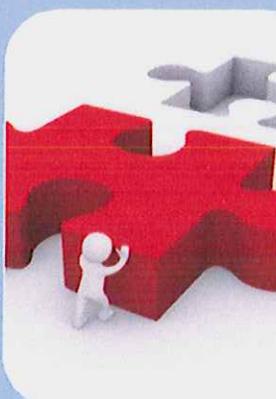
Leonardo Castellón Rodríguez

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director



Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

RECOMENDACIONES GENERALES PARA LA
ESCUELA PARA CAPITALIZAR BUENAS
PRÁCTICAS DOCENTES



- 1 Asumir la carga docente que están en capacidad de ejercer.
*Art. 41 CONARE: En instituciones públicas no debe superar 1/3 Tiempo
- 2 Mostrar una actitud de respeto y empatía hacia el estudiantado y a las carreras de la Escuela.
- 3 Ser puntuales y asistir a clases
- 4 Cumplir el programa/cartografía.
- 5 Ser claro en las instrucciones de trabajo y evaluación
- 6 Buscar docentes con experiencia y dominio profundo en cada curso

Fuente: Centro de Evaluación Académica. 

RECOMENDACIONES GENERALES PARA
CAPITALIZAR BUENAS PRÁCTICAS DOCENTES



- 7 Planear con anticipación las clases (y actualizarlas)
- 8 Estimular el proceso crítico de los estudiantes
- 9 Cumplir con los plazos reglamentarios para la entrega de calificaciones y la debida realimentación a los estudiantes
*Se sugiere presentar a los estudiantes la resolución
- 10 Definir los criterios de evaluación de manera previa y entregárselo a los estudiantes
- 11 Usar las tecnologías de la Información de forma creativa (Campus Bimodal)
*Ir más allá de "colgar materiales"

Fuente: Centro de Evaluación Académica. 

Leonardo Castellón

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director



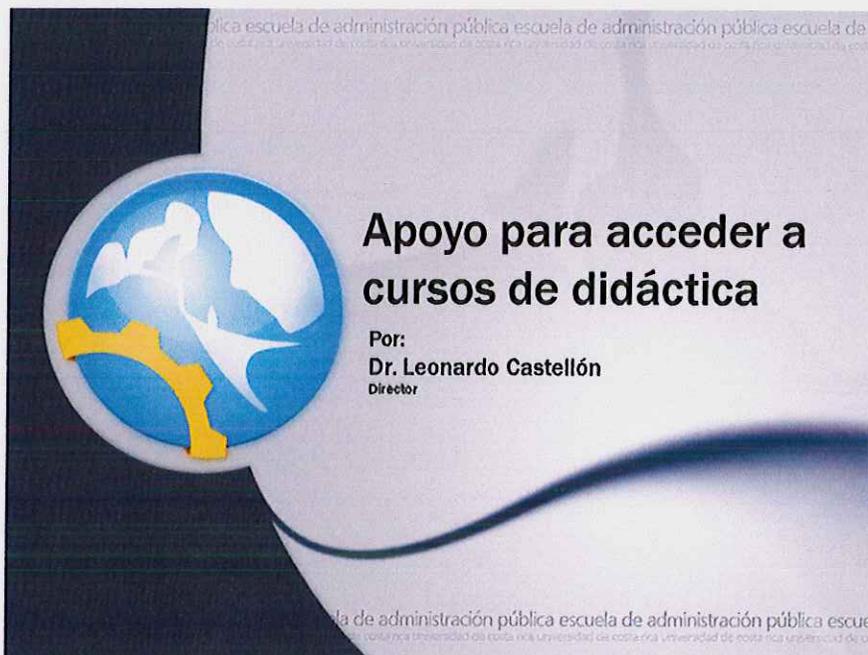


Universidad de Costa Rica
Facultad de Ciencias Económicas
Escuela de Administración Pública



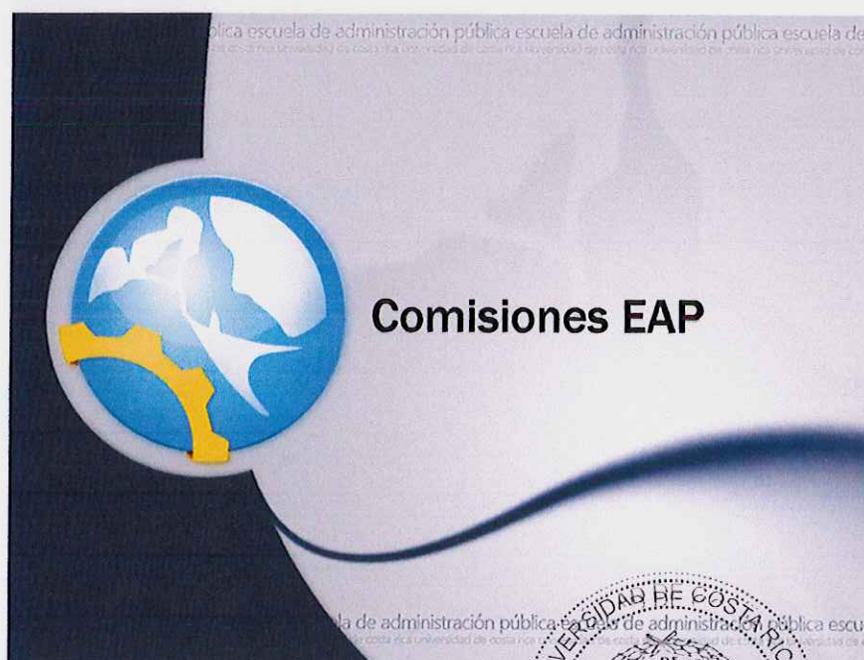
Escuela de
Administración Pública

Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014



Apoyo para acceder a
cursos de didáctica

Por:
Dr. Leonardo Castellón
Director



Comisiones EAP

Leonardo Castellón

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

Escuela de Administración Pública

Comisión de Acción Social

- o Olman Villarreal
- o Duayner Salas
- o Alejandro Cordero
- o Lorena López
- o Eduardo Rojas
- o Marco Sancho
- o Representante de cada asociación de estudiantes

Comisión de Trabajos Finales de Graduación.

- o Johanna Alarcón
- o Carlos Murillo
- o Margarita Esquivel
- o Rodolfo Arce
- o Gastón Arce
- o Carmen Coto

Escuela de Administración Pública

Comisión de Mejoramiento Continuo

- o Rodolfo Romero
- o Dennis Céspedes
- o Albert Mata
- o Silvia Solano
- o Dahianna Marín
- o Ana Lucía González
- o Emilia Muñoz

Comisión de Investigación

- o Roberto Guillén
- o Orlando Hernández
- o Rodolfo Romero
- o Olman Villarreal
- o Mayela Cubillo
- o Víctor Garro

Leonardo Castellón

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

Escuela de Administración Pública

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

Comisión de Evaluación y Orientación

- o Carmen Coto
- o Mariana Fernández
- o Mayela Cubillo
- o Victor Hernández

Comisión de Planes de Estudios

- o Susana Wong
- o Víctor Garro
- o Angélica Vega
- o Orlando Hernández
- o Rodolfo Romero
- o Laura Sariego
- o Jessica Varga

Comisión de Planes de Estudio

Escuela de Administración Pública

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

Comisión de Vida Estudiantil

- o Orlando Hernández
- o Representante estudiantil

Comisión de Credenciales y Reconocimientos

- o Lorena López
- o Silvia Castillo
- o Gerardo Bolaños
- o Rita Díaz

Comisión de Vida Estudiantil

Comisión de Credenciales y Reconocimientos

Leonardo Castellón Rodríguez

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014

Escuela de Administración Pública

Comisión de Publicaciones

- o Carlos Murillo
- o Carlos Carranza
- o Víctor Hernández

Comisión de Revisión de Atestados Docentes

- o Susana Wong
- o Víctor Garro
- o Shilveth Fernández

Escuela de Administración Pública

Consejo Asesor de la Dirección

- o Leonardo Castellón
- o Susana Wong
- o Víctor Garro
- o Rodolfo Romero
- o Roberto Guillén
- o Emilia Muñoz

Leonardo Castellón R
Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director



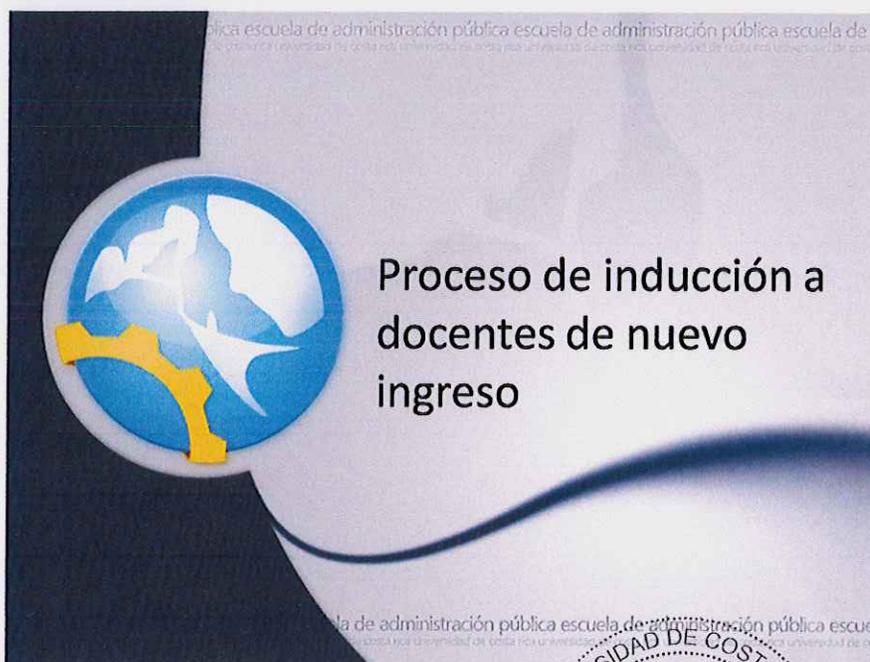
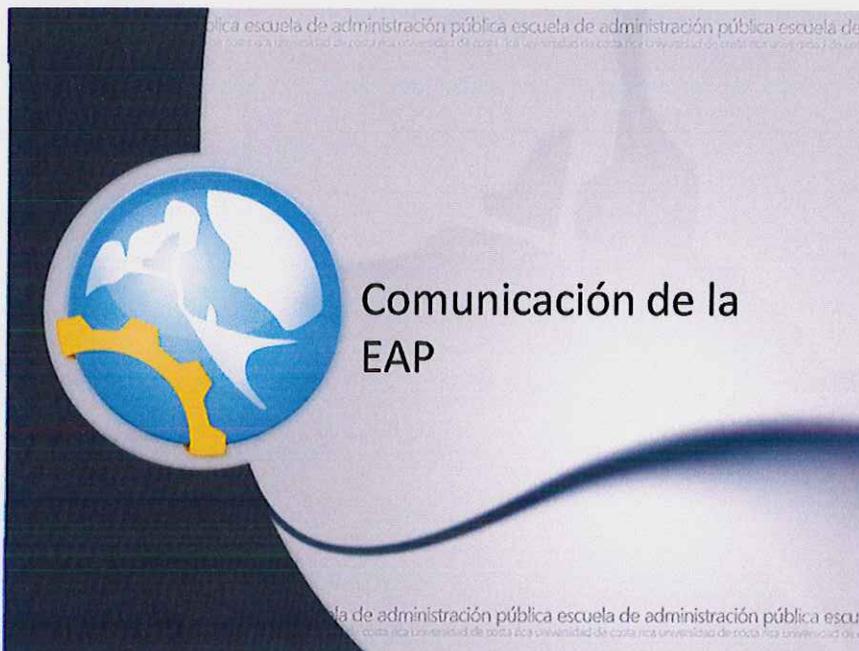


Universidad de Costa Rica
Facultad de Ciencias Económicas
Escuela de Administración Pública



Escuela de
Administración Pública

Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014



Leonardo Castellón R

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director



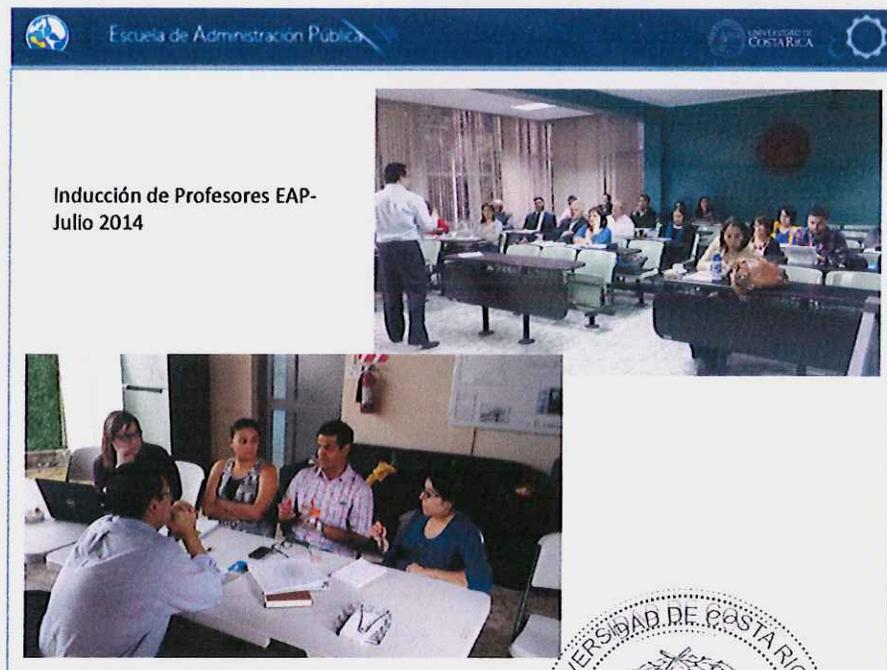


Universidad de Costa Rica
Facultad de Ciencias Económicas
Escuela de Administración Pública



Escuela de
Administración Pública

Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014



Leonardo Castellón R
Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director





Universidad de Costa Rica
Facultad de Ciencias Económicas
Escuela de Administración Pública



Escuela de
Administración Pública

Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014



Leonar Castellón R

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director



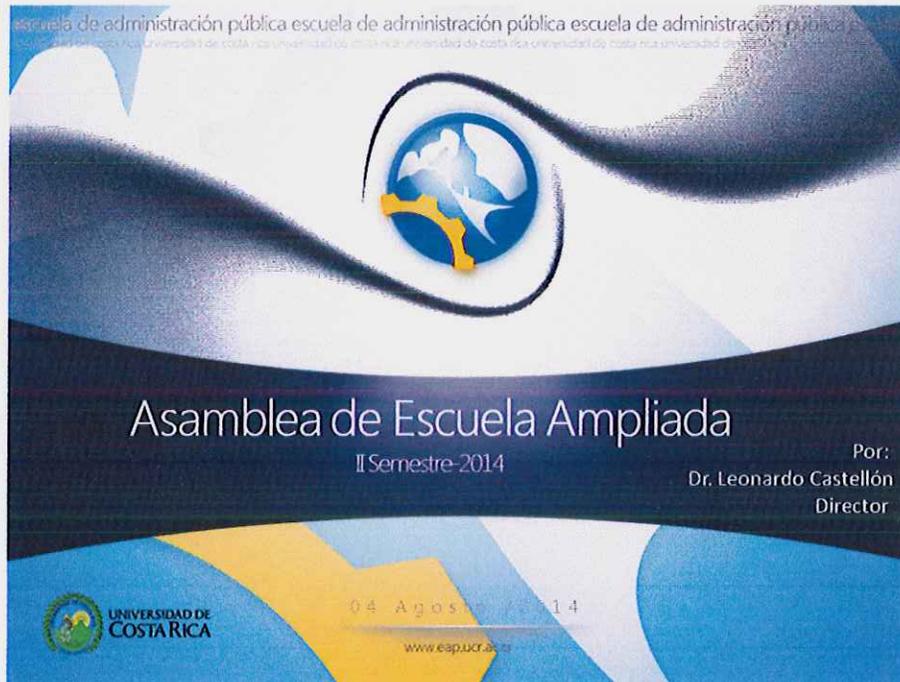


*Universidad de Costa Rica
Facultad de Ciencias Económicas
Escuela de Administración Pública*



Escuela de
Administración Pública

*Asamblea Ampliada de Escuela
Acta 197-2014
04/08/2014*



Leonar do Castellón R

Dr. Leonardo Castellón Rodríguez
Director

